



# Invalidiliiton vuosikirja 2010



## SISÄLLYS

Johdon katsaus.....	4
Kilpailutus murentaa vaikeavammaisten itsenäisyyttä.....	6
Avustajakoira apuna arjessa.....	8
40 vuotta Invalidiliiton asumispalveluja.....	10
Vaikuttavaa aluetoimintaa.....	12
Mahis työhön -projektin mallit levitykseen.....	14
Talous.....	16
Jäsenyhdistykset.....	18
Luottamuselimet.....	20
Yhteystiedot.....	22

**Toimitus:** Sinikka Rantala, Anni Laitinen, Seppo Kankaantähti, Kirsi Maunula ja Juha Kotikangas

**Ulkoasu:** Johanna Paulin

**Kuvat:** Timo Porthan ja Seppo Kankaantähti

## JOHDON KATSAUS

Toimintaympäristön muutokset vuonna 2010 edellyttivät jatkuvaa varautumista muutoksiin. Haasteellisimpana asiana oli kilpailutus, joka vaikutti niin järjestö- ja vaikuttamistoimintaosaston kuin kuntoutuksen ja Asumispalvelut Oy:n toimintaan.

Liitto oli huolestunut julkisten palveluiden kilpailuttamisen aiheuttamista vaikutuksista vaikeavammaisten henkilöiden palveluasumiseen. Kilpailutukset johtavat pahimmillaan pitkäaikaisten palvelukokonaisuuksien päättymiseen ja lainvastaiseen vaikeavammaisten palveluasumisen sisältöön.

Invalidiliiton teema oli MEnnäen YHDESSÄ. Teemavuonna liitto julkisti oman köyhyysohjelman Tullaan toimeen? – elämyksiä kansaneläkkeellä, joka on ensimmäinen suomalainen puheenvuoro vammaisten ihmisten köyhyydestä. Ohjelma oli laajasti esillä eri foorumeilla. Köyhyys oli myös yhdistysten teemana vammaistenpäivänä joulukuussa.

Vammaisia ihmisiä koskevaa yleissopimusta ei edelleenkään ratifioitu. Liitto sai valmiiksi YK:n vammaissopimuksen työkalupakin, jota tullaan hyödyntämään jäsenistön koulutuksessa.

Kotikuntalaki tuli voimaan 2011 alussa. Invalidiliitto kirjoitti useita lausuntoja ja oli kuultavana eduskunnan eri valiokunnissa kotikuntalain ja sosiaalihuoltolain muutosesityksistä. Kaikki tämä tapahtui yhteistyössä Vammaisfoorumin kanssa. Muita merkittäviä liittoa työllistäviä uudistuksia olivat Vammaispoliittisen ohjelman valmistuminen, valtioneuvoston selonteko kunta- ja palvelurakenteesta, terveydenhuoltolaki ja yhdenvertaisuuslaki. Vaikuttamistoiminnassa annettiin 53 lausuntoa.

Järjestötoiminnassa keskeisintä oli aluejako, joka nyt vastaa aluehallintovirastojen aluejakoa. Alueille muodostettiin alueelliset vaikuttajaverkostot. Jokaisella alueella järjestettiin aluetoimintaan painottuvat aluepäivät, aluetorit. Aluetoreissa vaikuttamistoiminnan teemana oli palvelusuunnitelma. Aluetoreihin osallistui yhteensä noin 900 henkilöä.

Yhdistystoiminnan kehittämishanke YKE jatkui 30 yhdistyksessä. Järjestökoulutukseen osallistui 911 henkeä.

Kansainvälisesti merkittävin oli liiton lokakuussa koordinoima Disability Rights and Reality -yhteiseurooppalainen seminaari Vilnassa. Seminaarissa käsiteltiin vammaisten henkilöiden toimeentuloa ja sosiaalista selviytymistä sekä köyhyyttä Baltian maissa ja Suomessa.

Invalidiliitto siirtyi vuoden 2010 aikana sosiaalisen median aikakauteen: liiton omat Facebook-sivut ja Youtube-kanava avattiin. Vuoden aikana toteutettiin useampia kampanjoita, mm. nuorille suunnattu Ihan sama! -asennekampanja.

Vuoden lopussa liitolla oli 147 paikallisyhdistystä ja 11 diagnoosipohjaista sekä kaksi valtakunnallista yhdistystä. Nämä olivat Akson ry ja Asevelvollisena vammautuneiden tuki ry. Jäseniä ja kannattajajäseniä oli vuoden lopussa 31 801 (32 237; 33 209).

Sekä kuntoutus että asumispalvelut pärjäivät kilpailutuksessa suhteellisen hyvin. Ikäviä takaiskujakin oli, minkä johdosta joidenkin yksiköiden toimintaa tulee muuttaa. Kilpailutus lisää riskialttiutta; on hankittava lisää kilpailutusosaamista. Kuntoutuksen muutamalla yksiköllä meni heikosti, mutta katastrofeilta vältyttiin.

Järvenpään koulutuskeskuksessa lisääntynyt opiskelijamäärä on edellyttänyt koulutustarjonnan suunnittelua, tilatarpeiden kartoitusta ja ratkaisua. Aloitettiin Kuntolarakennuksen suunnittelu. Kuntoutussektorilla talous oli edelleen tiukalla ja edellistä vuotta huonompi.

Asumispalvelutoimintaa toteutettiin edelleen Invalidiliiton Asumispalvelut Oy:n toimesta.

Liiton kokonaistuotot vuonna 2010 olivat 61,6 miljoonaa euroa (60,5; 59,8) ja tulos 20 000 euroa. Konsernin kokonaistuotot vuonna 2010 olivat 116,3 miljoonaa euroa (115,0; 107,6) ja tulos 870 000 euroa.

Investoinnit olivat liitossa 6,5 miljoonaa euroa (4,9; 4,3). Niihin saatiin RAY:n ja muita avustuksia 0,07 miljoonaa euroa (0,7; 0,1). Investoinnit konsernissa olivat yhteensä 16,0 miljoonaa euroa (7,4; 16,2).

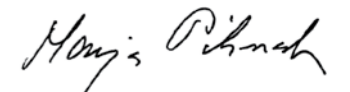
Liitossa työskenteli keskimäärin 927 (904; 916) henkilöä. Osa-aikaisten osuus oli 26,2 % (25,2; 26,6) ja määräaikaisten 20,6 % (16,8; 17,5). Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 2 133 (1997; 1911) työntekijää. Osa-aikaisten osuus oli 37,7% (33,0; 34,8) ja määräaikaisten 17,0 % (14,1; 14,8).

Kunta- ja palvelurakennemuutoksen myötä palvelujen saavutettavuus on ollut huonoa. Kuntien talous on vaikuttanut myös vammaisten palvelujen saantiin heikentävästi. Taloudellinen epävarmuus tulee leimaamaan tulevia vuosia. Invalidiliiton on pidettävä huolta vakaasta taloudesta ja liiton vaikuttamistoiminnan on koko liittokonsernissa oltava ennakoivaa ja nopeaa. Liiton järjestökoulutuksen tulee olla lähellä paikallisia ja alueellisia toimijoita. Sosiaali- ja terveyspalvelujen kilpailutus jatkuu ja toimintayksiköiden tulee pärjätä kilpailutuksessa. Toisaalta asiakkaan oikeudellista asemaa kilpailutuksessa tulee valvoa.

Invalidiliitossa on suuri aktiivisten toimijoiden joukko, jolla on vahvaa kokemustietoa vammaisuudesta ja vammaisten ihmisten kokemasta kohtelusta myös niistä hyvistä käytännöistä, joita eri puolella Suomen kunnissa, kuntayhtymissä ja kuntaliitoissa on. Liittokonsernin työntekijöiden tietotaito ja osaaminen on edistänyt vammaisten ihmisten hyvää elämää. Liitto on tehnyt myös hyvää yritysyritystyötä. Yhteistyö eri kumppaneiden ja yksittäisten henkilöiden kanssa on ollut tärkeää ja antoisaa.



Pekka Tuominen  
Puheenjohtaja



Marja Pihkala  
Toimitusjohtaja



Invalidiliitto huolestui vuoden 2010 aikana julkisten palveluiden kilpailuttamisen aiheuttamista vaikutuksista erityisesti vaikeavammaisten henkilöiden palveluasumiseen. Kilpailuttaminen murentaa vammaispalvelulain mukaista vaikeavammaisten itsenäistä asumista. Sitä kautta on myös vyörytetty kunnalle kuuluvia kustannuksia asukkaan maksettavaksi.

## Kilpailutus murentaa vaikeavammaisten itsenäisyyttä

Hankintalain vuoksi valtaosa kunnallisista sosiaali- ja terveyspalveluhankinnoista tulee nykyään kilpailuttaa. Vaaraksi on osoittautunut, että kilpailutukset johtavat pahimmillaan pitkäaikaisten palvelukokonaisuuksien päättymiseen ja lainvastaiseen vaikeavammaisten palveluasumisen sisältöön.

### Vaikeavammaisten palveluasuminen ei ole laitoshoidoa

- Emme voi hyväksyä vaikeavammaisten henkilöiden itsenäisen asumisen murentamista ja lainvastaisten kustannusten vyöryttämistä köyhyysrajalla sinnitteleville vaikeavammaisille. Kilpailutusmenettely johtaa itsenäisen asumisen kohti laitospaistista asumista, Invalidiliitto ry:n puheenjohtaja Pekka Tuominen toteaa.

Eräissä toteutuneissa tarjouskilpailuissa ei ole otettu huomioon vaikeavammaisten asumiseen liittyviä erityispiirteitä. Tarjouspyynnöissä tarjotut asunnot eivät vastaa ihmisarvoisen asumisen edellytyksiä. Asunnot saattavat olla niin pieniä, ettei niihin mahdu pyörätuolia, nostolaitetta eikä edes avustajaa työskentelemään. Asuntojen kaukainen sijainti palveluista on lisännyt kuljetuspalveluiden tarvetta ja niistä koituvia asiakasmaksuja. Joskus vaikeavammaisten henkilöiden asunnot ovat sijainneet jopa esteellisissä rakennuksissa.

### Asukkaalle on aiheutunut laittomia kustannuksia

Kunnat ovat velvollisia vammaispalvelulain nojalla järjestämään vaikeavammaisille henkilöille palveluasumista. Vammaispalvelulain mukaan palveluasumiseen kuuluvat asunto sekä asumiseen liittyvät palvelut, jotka ovat välttämättömiä asukkaan jokapäiväiselle suoriutumiseksi. Palveluasumiseen liittyvät erityispalvelut on säädetty siihen oikeutetulle vaikeavammaiselle maksuttomiksi.

Joissakin tarjouspyynnöissä asuntojen kuukausivuokraan on kuitenkin sisällytetty muita kuluja, kuten jyvityksiä osuuksista yhteistiloihin, oleskelutiloihin, pesu- ja saunatiloihin jne. Ateriapalveluiden vuorokausihintaan on asukkaalle sisällytetty asiakasmaksulain vastaisesti aterioiden valmistamiseen liittyviä kustannuksia.

Invalidiliitto on edellyttänyt sosiaali- ja terveysministeriötä ryhtymään toimenpiteisiin, jotta itsenäinen asuminen turvattaisiin vaikeavammaisten palveluasumiseen liittyvissä kilpailutustilanteissa.

Invalidiliiton avustajakoira on monelle fyysisesti vammaiselle ihmiselle korvaamaton apu arjen askareissa. Koiran sosiaalista merkitystään ei voi vähätellä, sillä se edistää käyttäjänsä fyysistä ja psyykkistä hyvinvointia. Laadun takaamiseksi kansainvälinen avustajakoirajärjestö auditoi avustajakoiraominnanjäsenkoulutuksen ajoin. Vuonna 2010 Invalidiliitto luovutti uusille käyttäjilleen viisi kansainvälisen järjestön standardien mukaan koulutettua avustajakoira.

## Avustajakoira apuna arjessa

Avustajakoira tukee fyysisesti vammaista käyttäjäänsä päivittäisissä toimissa. Se on ammattilainen, joka koulutetaan käyttäjänsä tarpeita kuunnellen. Koira voi nostaa tai noutaa tavaroita, avata ja sulkea oven, tilata hissini, sytyttää ja sammuttaa valon, avata ja sulkea laatikon, laittaa esineitä esimerkiksi kaappiin tai laatikkoon sekä avustaa pukemisessa ja riisumisessa. Aputassu on myös ystävä. Se antaa ja ottaa vastaan ehdotonta rakkautta, vie käyttäjänsä ulkoilemaan, tutustuttaa uusiin koiriin ja ihmisiin ja tuo elämään uutta sisältöä. Lisäksi se tukee itsenäisyyttä ja omatoimisuutta sekä lisää turvallisuutta ja itsevarmuutta.

### Korkeatasoista koulutusta

Suomalainen avustajakoiraominta on kansainväliseen avustajakoiraominnanjärjestöön ADI:iin (Assistance Dogs International) kuuluvan Euroopan kattojärjestön ADEu:n (Assistance Dogs Europe) auditoimaa. Auditoinnilla varmistetaan, että jäsenorganisaatiot tarjoavat korkeatasoisia avustajakoiraominnanjärjestöjä. Invalidiliiton avustajakoiraominnanjärjestöä valvotaan myös taidontarkistuskokeella, johon koiran on osallistuttava joka toinen vuosi, kunnes se täyttää kahdeksan vuotta.

### Luovutustilaisuudessa ilo ylimmillään

Vuonna 2010 Invalidiliitto luovutti käyttäjilleen viisi avustajakoira Lahdessa, kurssikeskus Lepolassa. Ennen luovutustilaisuutta kahden vuoden koulutuksen ja käyttöönottokokeen läpäisseet koirat tutustuivat käyttäjiinsä 10–12 päivää kestävässä koulutuksessa. Sen aikana opeteltiin tiimityötä eli koiran hallintaa ja isännän tottelemista. Kesäinen luovutustilaisuus oli iloinen ja ikimuistoinen tapahtuma varmasti niin koirille kuin niiden uusille käyttäjille.



## Jo 40 vuotta Invalidiliiton asumispalveluja

Vanhainkoteihin, sairaaloihin ja muihin laitoksiin sijoitettiin vielä 60-luvun lopulla jatkuvaa hoivaa vaativia nuoria ja keski-ikäisiä vammaisia, koska heille ei ollut muuta paikkaa. Tarvittiin erityisesti vaikeavammaisten ehdoilla suunniteltuja asuntoja, joissa olisi myös tarvittava avustava henkilökunta. Invalidiliitto perusti vuonna 1970 Helsingin Käpylään vammaisia henkilöitä palvelevan invakodin, jonka toiminta-ajatuksena oli auttaa vammaisia asukkaita heidän päivittäisissä toiminnoissaan.

Tästä alkoi palvelutalojen rakentamisen vuosikymmen Invalidiliiton historiassa. 70-luvulla aloitettu muutos siirtyä laitoksista palveluasumisen piiriin omaan asuntoon oli suuri edistysaskel. Tästä on siirrytty edelleen tilanteeseen, jossa entistä useampi vammaisen asuu asumispalveluryhmissä tai ns. satelliittiasunnoista, tavallisissa kerrostaloissa.

### Pirkanmaan monipuolisin erityisasumisen palvelu- ja toimintakeskus

Invalidiliiton asumispalvelujen 40-vuotisjuhlaa vietettiin syyskuussa uudessa Tampereen Validia-talossa. Tampereen yliopistollisen sairaalan läheisyydessä Kissanmaalla sijaitseva Validia-talo on Pirkanmaan monipuolisin erityisasumisen, kuntoutuksen ja hoivan palvelu- ja toimintakeskus. Keskuksesta toimii myös Suomen ensimmäinen sairaalaympäristön ulkopuolelle sijoittuva hengityshalvauksiasiakkaille suunniteltu asumisyksikkö.

Kolmesta rakennuksesta koostuva Tampereen Validia-talo käsittää satakunta vammaismitoitettua asuntoa, ja se tarjoaa monipuolisia kuntoutuksen ja hyvinvoinnin palveluja. Vaikeavammaisille asukkailla tarjotaan muun muassa palveluasumista, ympärivuorokautisia avustamispalveluita ja päivätoimintaa. Turva-, hoiva-, kodinhoito- ja ateriapal-

veluilla tuetaan myös lähistöllä asuvien ikääntyneiden ihmisten arkea. Saatavilla on lisäksi muuta tukea, kuten fyysio-, toiminta- ja psykoterapia- sekä lääkäripalveluita.

### Oman kodin rauhaa Hämeenlinnassa

Invalidiliiton Asumispalvelut Oy avasi myös Hämeenlinnassa kaksi uutta kohdetta. Vanhuksille tarkoitettussa Hämeenlinnan Validia-kodissa on 44 esteetöntä yksiötä.

Poltinahon asuinalueella sijaitseva Hämeenlinnan Validia-talo puolestaan edustaa uuden ajan palveluasumista, jossa kohtaavat vammaiset ja vammattomat vuokra-asujat. Hevosenkengän muotoon suunniteltu talo on arkkitehtuurikilpailun tulos.

Invalidiliiton asumispalvelujen 40-vuotisjuhlassa juhlapuhujana toimi eduskunnan toinen varapuhemies Tarja Filatov (oik.). Kuvassa myös Invalidiliiton Asumispalvelut Oy:n toimitusjohtaja Risto Hämäläinen (vas.) ja Invalidiliiton toimitusjohtaja Raimo Lindberg (kesk.).





## Vaikuttavaa aluetoimintaa

Aluetoiminnassa on eletty muutosten aikoja. Valtakunnallinen aluehallintovirastojen mukainen aluejako näkyy nyt Invalidiliiton aluetoiminnan raameissa. Aluetorit toimivatkin nyt ensimmäistä kertaa uuden aluejaon puitteissa. Myös aluetoiminnan painotuksissa on tapahtunut muutoksia: nyt vaikuttaminen on yhä tärkeämmässä roolissa.

Invalidiliiton aluetoiminnan tarkoituksena on varmistaa vammaisten palveluiden sujuvuus muuttuvassa toimintaympäristössä. Nyt kun kunnallinen päätöksenteko on uudistunut, myös paikallisen vaikuttamistoiminnan on pitänyt uudistua. Tämä merkitsee käytännössä jämäkämpää paikallista vaikuttamistoimintaa, tiivistä yhteistyötä ja aktiivisuutta, jotta palvelut ja toimintatavat eivät muuttuisi epäedullisiksi vammaisille ihmisille. Aluetoiminta on uudenlaisten haasteiden edessä. Aluehallintovirastot ovat tärkeitä viranomaiskumppaneita, joten tärkeäksi painopisteeksi on nostettu nimenomaan alueellinen vaikuttamistoiminta.

### Inspiroivat aluetorit

Uudistusten myötä myös aluetorien rooli on muuttunut. Vaikka aluetorit merkitsevät edelleen mukavaa yhdessäoloa, vertaistukea ja ajanvietettä, niillä on nyt entistä tärkeämpi yhteiskunnallinen tehtävä. Aluetoreilla ovat tänä vuonna olleet tärkeässä roolissa myös niin sanotut torikojut, joita voisi kutsua myös "work shopeiksi". Osallistujat keskustelevat aktiivisesti, tapaavat alueellisia vaikuttajia ja vammaisneuvoja. Niissä on myös mahdollista saada vertaistukeen liittyvää ohjeistusta ja luoda kontakteja muihin alueen yhdistyksiin. Innostusta ovat herättäneet myös esimerkit elävästä elämästä ja improvisoidut esitykset. Kekseliäisyys on palkittu aktiivisuudella.

Uudessa muodossaan aluetorien tarkoituksena on myös koota samaan paikkaan erilaisia ryhmiä, joilla on samat intressit. Näin tehtiin esimerkiksi Etelä-Suomen alueen ensimmäisessä aluetoritapahtumassa, jossa ensimmäistä kertaa yhdistettiin suomen- ja ruotsinkieliset vaikuttajat samaan tapahtumaan. Ratkaisua kiiteltiin toimintaa rikastuttavaksi ja liiton teeman mukaiseksi: Etelä-Suomessa mentiin sananmukaisesti yhdessä.

### Mennään ja vaikutetaan yhdessä

Tärkeintä aluetoiminnassa on aktiivisuus ja yhteistyö. Toiminnan edellytyksenä on turvattu rahoitus – RAY tukee aluetoimintaa vuosittain huomattavalla summalla. Aluetoiminta on yhteistoiminnan moottori ja yhdessä tekemällä toiminnan vaikutukset ovat suuremmat. Yhdistysten sitoutuminen aluetyöhön on avainasemassa. Vanha sananlasku "puhalletaan yhteen hiileen" sopii myös aluetoiminnan motoksi, mutta vielä kuvaavampi on Invalidiliiton teemana tunnettu "MENNÄN YHDESSÄ" tai vielä osuvammin "vaikutetaan yhdessä".

Yhdessä vaikuttaminen ja yhdessä tekeminen olivatkin vuonna 2010 aluetorien osallistujien sydäntä lähellä. Aluetorien annissa tärkeänä pidettiin yhteisöllisyyttä, tuttuuden tapaamista ja monipuolista ohjelmaa. Hyvät puhujat, torikojut ja muiden kokemukset tarjosivat vinkkejä niin omaan arkeen kuin yhdistyksen toimintaan. Ryhmätyökentelyä ja yhdistysten yhteistyötä toivottiin jopa lisää.

Osallistujien antaman palautteen voimin on hyvä jatkaa aluetoritoiminnan kehittämistä. Aluetoreilla tavataan!



## Mahis työhön -projektin mallit levitykseen

Erityistä tukea tarvitsevien opiskelijoiden työssäoppimista ja työllistymistä edistäneen kolmevuotisen Mahis työhön -projektin loppuseminaari pidettiin marraskuussa 2010. Seminaarissa käytiin läpi uraohjaukseen ja työllistymisen tukemiseen kehitettyjä käytäntöjä ja mallien soveltamista. Tarkoituksena oli levittää projektissa kehitetyt mallit tukea tarvitsevien opiskelijoiden kanssa toimiville tahoille. Lisäksi haluttiin vahvistaa yhteistyötä ja verkostoitumista työllistymisen edistämiseksi ja syrjäytymisen ehkäisemiseksi.

### Mahis työhön -projektissa tuotettiin neljä uraohjaukseen ja työllistymiseen liittyvää julkaisua:

- Sain töitä! Erityistä tukea tarvitsevan opiskelijan uraohjausprosessin hyviä käytänteitä
- Tukea työnhakuun -työkirja opiskelijalle
- Työllistymisen tuet -tietolehtiset opettajalle, opiskelijalle ja työnantajalle
- Erityistä tukea tarvitseva opiskelija työssäoppimassa – materiaalia työpaikkaohjaajakoulutukseen ja työpaikkaohjaajien kanssa tehtävään yhteistyöhön

Julkaisuihin voi tutustua ja ne voi ladata projektin verkkosivuilla [www.ijkk.fi/mahis](http://www.ijkk.fi/mahis).

Invalidiliiton Järvenpään koulutuskeskuksen hallinnoimassa projektissa yhteistyökumppaneina olivat Keski-Uudenmaan koulutus- ja kuntayhtymä, Itä-Uudenmaan koulutus- ja kuntayhtymä ja Järvenpään kaupunki. Projektia rahoittivat Euroopan sosiaalirahasto (ESR) ja Uudenmaan ELY-keskus.

## CP-PROJEKTIN TUOTOKSENA AINUTLAATUISIA JULKAISUJA

Invalidiliiton toteuttaman CP-vammaisten hyvinvointi ja kuntoutus elämäkäärällä -projektin tuloksena syntyi laaja kirjo ennennäkemättömiä julkaisuja. CP-vammaisten ja heidän läheistensä tueksi sekä ammattilaisten tietämyksen lisäämiseksi tuotettiin paitsi maan ensimmäinen CP-vammaan liittyvä verkkoportaali myös lukuisia oppaita, raportteja ja artikkeleita.

Osoitteesta [www.cp-portaali.fi](http://www.cp-portaali.fi) löytyy laajasti tietoa CP-vammaisten aikuisten ja nuorten tuen tarpeista. Sinne on kerätty tietoa myös ammatillisten suunnitelmien haasteista ja mahdollisuuksista, kuntoutuksesta ja ikääntymisen tuomista muutoksista.

Ensimmäistä kertaa yksin kansiin koottiin CP-vammaisten aikuisten kirjoittamia elämäntarinoita. *Sisua ja elämänsävyä* on julkaistu CP-portaalissa. Samasta paikasta löytyy myös *Omin voimin ja tukitoimin – hyvinvoinnin ja ikääntymisen opas*. Se on ensimmäinen suomenkielinen julkaisu, joka tarjoaa perustietoa CP-vammasta aikuisuudessa ja ikääntymisestä CP-vamman kanssa.

## TALOUS

Yleishyödylliselle yhteisölle talouden tasapaino on tärkeää. Koska voittoa ei tavoitella, on olennaista se, että vuositason suunnitelmat on laadittu hyvin, ja niiden toteutusta seurataan tarkasti. Vuoden 2010 osalta tämä onnistuikin kokonaisuuden kannalta hyvin, liiton talousarviossa asetettu tavoite toteutui erittäin hyvin. Myös koko konsernin tulos on hyvin lähellä suunniteltua.

Invalidiliiton järjestö- ja vaikuttamistoiminnan talous perustuu avustuksilla ja muulla varainhankinnalla saatuihin tuottoihin. Raha-automaattiyhdistykseltä tai mm. eri ministeriöiltä saatavilla avustuksilla katetaan yli 40% järjestö- ja vaikuttamistoiminnan kuluista. Järjestö- ja vaikuttamistoimintaa sekä keskusjärjestötoimintaa varten kertyi varainhankinnasta, sijoitus- ja rahoitustoiminnasta, omaisuuden myynnistä sekä avustuksista yli seitsemän miljoonaa euroa. Lisäksi kiinteistöjen ja asuntojen vuokraamisesta kertyi hieman alle kahdeksan miljoonaa euroa. Suurin osa, noin 80%, liiton lähes 1000 asunnosta on vuokrattu liikuntavammallisille henkilöille.

Palveluiden tuottamisesta kertyy yli 85% kaikista tuotoista. Palveluita myytäessä pyritään puolestaan siihen, että niiden maksuilla katetaan palveluiden tuottamisesta aiheutuvat kulut sekä rakennusten, koneiden ja laitteiden uusiminen.

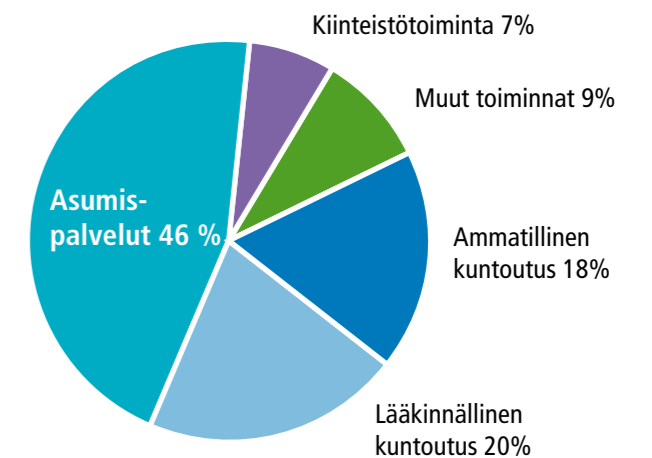
Palvelutoiminta koostuu asumispalveluista, kuntoutuspalveluista ja koulutuspalveluista. Kaikissa palvelumuodoissa painopiste siirtyy yhä selvemmin vaikeasti liikuntavammaisten palveluiden tuottamiseen. Toinen selvä muutos on siinä, että yhä useammin asiakas asuu omassa kodissaan, ja palvelut joko viedään sinne tai asiakas käy toimintayksikössä.

Vuoden 2010 merkittävimmät investoinnit olivat Hämeenlinnaan valmistunut palvelutalo sekä Järvenpäässä käynnistetty Kuntola-nimisen uudisrakennuksen rakentamistyö. Tämä rakennus parantaa vaikeavammaisten nuorten opiskelumahdollisuuksia sekä vapaa-ajanviettoa. Rakennukseen tulee täysimittaisen liikuntasalin lisäksi mm. erityisluokkia ja opiskelijoiden vapaa-ajantiloja. Investoinnit koko konsernissa olivat yhteensä 16,1 miljoonaa euroa, ja niihin saatiin 1,8 miljoonaa euroa Valtion asuntorahaston ja RAY:n avustuksia.

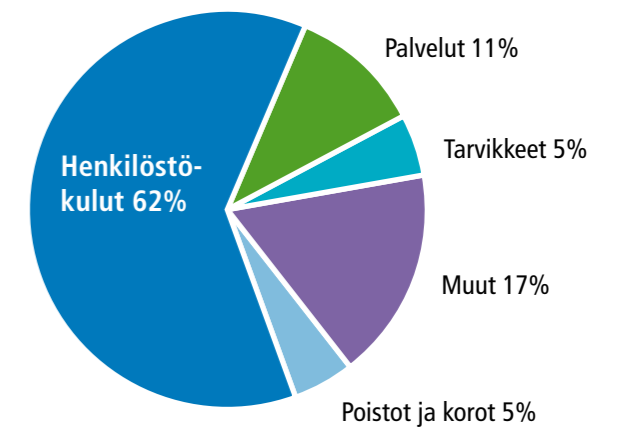
Henkilöstö on tärkein voimavara. Sen jaksamista tuetaan erilaisin työhyvinvointiohjelmin sekä johtamista ja esimiestyötä tukemalla. Ohjelmien onnistumisesta kertoo osaltaan se, että sairauspoissaolot vähenivät edellisvuoteen verrattuna. Kaiken kaikkiaan konsernissa työskentelee keskimäärin 2 133 työntekijää. Kasvua edellisvuoteen verrattuna on 135 työntekijää.

Liiton kokonaistuotot vuonna 2010 olivat 61,6 miljoonaa euroa ja tulos 20 000 euroa. Konsernin kokonaistuotot vuonna 2010 olivat 116,3 miljoonaa euroa ja tulos 870 000 euroa.

### KONSERNIN TUOTOT 2010



### KONSERNIN KULUT 2010



## JÄSENYHDISTYKSET 2010

Akaan Seudun Invalidit ry  
Alavuden Seudun Invalidit ry  
Ekenäsnejdens Invalidier-Tammisaarensuuden Invalidit rf  
Espin-Espoon invalidit ry  
Etelä-Päijänteen Invalidit ry  
Etelä-Saimaan Invalidit ry  
Euran Seudun Invalidit ry  
Evijärven Invalidit ry  
Forssan Seudun Invalidit ry  
Haapajärven Invalidit ry  
Hangöudds Invalidier-Hankoniemen Invalidit rf  
Hankasalmen Invalidit ry  
Harjavallan Seudun Invalidit ry  
Heinolan Seudun Invalidit ry  
Helsingin Invalidien Yhdistys ry  
Himangan Seudun Invalidit ry  
Huittisten Seudun Invalidit ry  
Hyvinkään Invalidit ry  
Hämeenlinnan Seudun Invalidit ry  
Härmän Invalidit ry  
Iisalmen Invalidit ry  
Iitin Invalidit ry  
Ikaalisten Invalidit ry  
Ilmajoen Invalidit ry  
Imatran Invalidit ry  
Invalidföreningen Aktiv rf  
Jakobstadsnejdens Invalidier-Pietarsaaren Seudun Invalidit rf  
Jalasjärven Invalidit ry  
Joensuun Seudun Invalidit ry  
Joutsenon Invalidit ry  
Jurvan Invalidit ry  
Jyväskylän Seudun Invalidit ry  
Jämsänjokilaakson Invalidit ry  
Järvenpään Seudun Invalidit ry  
Järviseudun Invalidit ry  
Kajaanin Seudun Invalidit ry  
Kangasalan Invalidit ry  
Kankaanpään Seudun Invalidit ry  
Karisnejdens Invalidier-Karjaansuuden Invalidit rf  
Karkkilan Seudun Invalidit ry  
Karstulan Seudun Invalidit ry  
Kauhajoen Invalidit ry  
Kauhavan Seudun Invalidit ry

Kemin Seudun Invalidit ry  
Keravan Invalidit ry  
Keski-Karjalan Invalidit ry  
Keurusseudun Invalidit ry  
Kirkkonummen Seudun Invalidit-Kyrkslättnejdens Invalidier ry  
Kiuruveden Invalidit ry  
Koillis-Lapin Invalidit ry  
Kokemäen Seudun Invalidit ry  
Kokkolan Seudun Invalidit-Karlebynejdens Invalidier ry  
Korsnäs Invalidier rf  
Kortesjärven Invalidit ry  
Kotkan Seudun Invalidit ry  
Kouvolan Seudun Invalidit ry  
Kuhmon Invalidit ry  
Kuopion Invalidit ry  
Kurikan Invalidit ry  
Kuusamon Invalidit ry  
Kuusankosken Invalidit ry  
Kyrönmaan Invalidit ry  
Kärkölän Invalidit ry  
Lahden Seudun Invalidit ry  
Laihian Invalidit ry  
Lapinlahden Invalidit ry  
Lapuan Seudun Invalidit ry  
Laukaan Invalidit ry  
Leppävirran Invalidit ry  
Lieksan Seudun Invalidit ry  
Lohjan Seudun Invalidit ry  
Loimaan Seudun Invalidit ry  
Lounais-Pirkanmaan vammautuneet ry  
Loviisan Seudun Invalidit-Lovisanejdens Invalidier ry  
Luoteis-Lapin Invalidit ry  
Malax Invalidier rf  
Mikkelin Seudun Invalidit ry  
Mäntsälän Invalidit ry  
Mäntyharjun Invalidit ry  
Mäntän Seudun Invalidit ry  
Niilsien Invalidit ry  
Nivalan Seudun Invalidit ry  
Nokian Invalidit ry  
Noormarkun Seudun Invalidit ry  
Nurmijärven Invalidit ry  
Närpes Handikappföreningen rf

Orimattilan Invalidit ry  
Oulaisten seudun Invalidit ry  
Oulun Invalidien Yhdistys ry  
Outokummun Invalidit ry  
Panelia-Kiukaisten Invalidit ry  
Pargas Invalidier-Paraisten Invalidit rf  
Pieksämäen Seudun Invalidit ry  
Pihtiputaan Seudun Invalidit ry  
Porin Seudun Invalidit ry  
Porvoon Invalidit-Borgå Invalidier ry  
Posion Seudun Invalidit ry  
Pudasjärven Invalidit ry  
Pyhäjärven Invalidit ry  
Raahen Seudun Invalidit ry  
Raisio Seudun Invalidit ry  
Rantasalmen Seudun Invalidit ry  
Ranuan Invalidit ry  
Rauman Invalidit ry  
Rautavaaran Invalidit ry  
Rautjärven Seudun Invalidit ry  
Reisjärven Invalidit ry  
Riihimäen Seudun Invalidit ry  
Rovaniemen Invalidit ry  
Ruokolahden Invalidit ry  
Ruukin Invalidit ry  
Saarijärven Invalidit ry  
Salon Seudun Invalidit ry  
Savitaipaleen Seudun Invalidit ry  
Savonlinnan Seudun Invalidit ry  
Seinäjoen Seudun Invalidit ry  
Siilinjärven Invalidit ry  
Sodankylän Invalidiyhdistys ry  
Sonkajärven Invalidit ry  
Sotkamon Invalidit ry  
Suolahden Seudun Invalidit ry  
Suomonselän Invalidit ry  
Suonenjoen Seudun Invalidit ry  
Suupohjan Invalidit-Syd-Österbottens Invalidier ry  
Tampereen Seudun Invalidit ry  
Teuvan Invalidit ry  
Tornion Invalidit ry  
Tunturi-Lapin Invalidit ry  
Turun Seudun Invalidit ry

Uvilan Seudun Invalidit ry  
Vaasan Invalidit-Vasa Invalidierna ry  
Vakka-Suomen Invalidit ry  
Valkeakosken Seudun Invalidit ry  
Vammalan Invalidit ry  
Vantaan Invalidit ry  
Varkauden Seudun Invalidit ry  
Vihdin Invalidit ry  
Viitasaaren Invalidit ry  
Virtain Invalidit ry  
Vähäkyrön Invalidit ry  
Ylitornion Invalidit ry  
Ylivieskan Invalidit ry  
Ylä-Karjalan Invalidit ry  
Ylä-Lapin Invalidit ry  
Ålands Invalidier rf  
Äetsän Invalidit ry  
Äänekosken Seudun Invalidit ry

### Diagnoosipohjaiset jäsenyhdistykset

AH-Potilaat ry (anusatresia ja hirschprung)  
AMC ry (Arthrogryposis multiplex congenita)  
APECED ry  
Kalfos ry  
Mulibrey Nanismi ry  
Redy ry (Rapadilino-Erbin pareesi-Dysmelia)  
Suomen Kampurajalkayhdistys ry (Skyry)  
Suomen Marfan -yhdistys ry  
Suomen Neurofibromatoosiyhdistys ry  
Suomen Perthes potilasryhdistys ry  
Suomen Turner-yhdistys ry

### Valtakunnalliset jäsenyhdistykset

Akson ry  
Asevelvollisena Vammautuneiden Tuki ry

### Yhteensä 160 jäsenyhdistystä



## LUOTTAMUSELIMET



### Vuoden 2010 liittohallitus

Ylhäältä vasemmalta Tomi Hotanen, Pekka Tuominen (liittohallituksen pj.), Heidi Rekola, Liisa Leppäkorpi, Veijo Paananen ja Eila Järvelä. Alhaalta vasemmalta Juhani Kivipelto (liittovaltuuston pj.), Pauli Ritola, Pekka Hätinä, Hannu Ilonen, Paula Muotio ja Minna Aula. Kuvasta puuttuvat Satu Järviö ja Vesa Nopanen.

### Liittohallitus 2010-2013

**Puheenjohtaja**  
Pekka Tuominen

**I varapuheenjohtaja**  
Satu Järviö

**II varapuheenjohtaja**  
Pekka Hätinä

### Jäsenet

Minna Aula  
Tomi Hotanen  
Hannu Ilonen  
Eila Järvelä  
Liisa Leppäkorpi  
Paula Muotio  
Vesa Nopanen  
Veijo Paananen  
Heidi Rekola  
Pauli Ritola

### Liittovaltuusto 2010-2013

**Puheenjohtaja**  
Juhani Kivipelto

**I varapuheenjohtaja**  
Leena Simola-Nikkanen

**II varapuheenjohtaja**  
Seija Lehikoinen

### Etelä-Suomi

Marjatta Förbom-Tunturi  
Auli Hackman  
Erkki Heikkilä  
Jan Huopainen  
Riitta Jolanki  
Varpu Kamppinen  
Pirkko Kuusela  
Sari Lehikoinen  
Minna Mäkinen  
Eeva Pitkänen  
Leena Simola-Nikkanen  
Raili Virtaranta

### Länsi-Suomi

Pirkko Ahola  
Juhani Kivipelto  
Pekka Kuusela  
Kauno Luoma  
Pertti Meriruoho  
Tapani Saarinen  
Seppo Soininen

### Oulu-Kainuu

Mirja Häkkinen  
Unto Lampinen  
Aarni Luhtala  
Väinö Manninen  
Onni Rata

### Itä-Suomi

Timo Antikainen  
Mikko Korhonen  
Seija Lehikoinen  
Airi Mankinen-Yrjänheikki  
Raija Patronen  
Esko Pursiainen  
Kauko Väisänen

### Sisä-Suomi

Mauno Jauhiainen  
Marita Matokangas  
Pekka Ollikainen  
Veijo Rantanen

### Kaakkois-Suomi

Keijo Kaskiaho  
Reino Kokkola  
Ritva Korhonen  
Matti Paavola  
Sinikka Salo  
Markku Sorsa  
Hannu Suuronen  
Olavi Tuononen

### Lappi

Esko Koivuranta  
Kalevi Tiuraniemi  
Raimo Toratti

### Lounais-Suomi

Leila Häkkinen  
Maire Karjalainen  
Raija Kiviniitty  
Kirsti Lietzén  
Juhani Merikallio  
Timo Perämaa  
Aimo Salminen  
Jussi Syrjälä  
Aatos Tall

### Harvinaiset

Milla Ilonen  
Martti Komu

## YHTEYSTIEDOT

### KESKUSTOIMISTO

Invalidiliitto ry  
Mannerheimintie 107  
00280 Helsinki  
Puh. 09 613 191  
Faksi 09 1461 443  
www.invalidiliitto.fi  
fpd@invalidiliitto.fi

Toimitusjohtaja Marja Pihnalä  
(1.3.2011 alkaen)

Talousjohtaja Juha Kotikangas

JÄRJESTÖ- JA  
VAIKUTTAMISTOIMINTAOSASTO  
Järjestöpäällikkö Anssi Kemppi  
(14.3.2011 alkaen)

KUNTOOUTUSOSASTO  
Kuntoutuspäällikkö  
Jorma Varkila

VIESTINTÄOSASTO  
Viestintäpäällikkö  
Sinikka Rantala

VARAINHANKINTAOSASTO  
Keräyspäällikkö Petri Äikiä

LASKENTAOSASTO  
Laskentapäällikkö Kim Alm

KIINTEISTÖOSASTO  
Kiinteistöpäällikkö  
Jukka Seppälä

Henkilöstöpäällikkö  
Katriina Larvamo

Kehittämiskoordinaattori  
Tuija Mäkelä

### KUNTOOUTUSYKSIKÖT

Käpylän kuntoutuskeskus  
Nordenskiöldinkatu 18 B  
00250 Helsinki  
Puh. 09 777 071  
Faksi 09 794 734  
Johtaja Aarne Ylinen

Lapin kuntoutuskeskus  
Porokatu 32  
96400 Rovaniemi  
Puh. 016 3329 111  
Faksi 016 3481 302  
Johtaja Tarja Lahtela

Lahden kuntoutuskeskus  
Launeenkatu 10  
15100 Lahti  
Puh. 03 812 811  
Faksi 03 7830 250  
Johtaja Marjaana Suosalmi

Järvenpään koulutuskeskus  
Mannilantie 29, PL 46  
04401 Järvenpää  
Puh. 09 292 011  
Faksi 09 2920 1270  
Rehtori Tiina Meriläinen

Järvenpään Kuntoinva  
Mannilantie 27–29  
04400 Järvenpää  
Puh. 09 288 882  
Johtaja Jorma Varkila

SEESAM Työtoiminta  
Kumpulantie 1 A, 3 krs.  
00520 Helsinki  
Puh. 09 7562 870  
Faksi 09 1461 205  
Vt. johtaja Jorma Kaksonen

### TYTÄRYHTIÖT

Invalidiliiton Asumispalvelut Oy  
Mannerheimintie 107  
00280 Helsinki  
Puh. / vaihde 09 613 191

Toimitusjohtaja  
Risto Hämäläinen

Hämeenlinnan Validia-palvelut  
Härkämäenkuja 2  
13500 Hämeenlinna  
Puh. 044 765 0812

Iisalmen Validia-palvelut  
Kirkonsalmentie 2  
74120 Iisalmi  
Puh. 017 816 121

Joensuun Validia-palvelut  
Merimiehenkatu 36  
80100 Joensuu  
Puh. 013 226 460

Jyväskylän Validia-palvelut  
Rusokinkatu 1  
40100 Jyväskylä  
Puh. 014 3347 100

Kajaanin Validia-palvelut  
Kasakankuja 4  
87100 Kajaani  
Puh. 08 6332 3602

Kokkolan Validia-palvelut  
Metsonkuja 8  
67800 Kokkola  
Puh. 044 765 0760

Kouvolan Validia-palvelut  
Itäinen Linjapuisto 11  
45700 Kuusankoski  
Puh. 05 757 4400

Kuopion Validia-palvelut  
Savonkatu 16  
70110 Kuopio  
Puh. 044 588 7282

Lahden Validia-palvelut  
Heinäkatu 1  
15140 Lahti  
Puh. 03 883 070

Mikkelin Validia-palvelut  
Kiiskimäenkatu 4  
50130 Mikkeli  
Puh. 015 3201 724

Oulun Validia-palvelut  
Kaislatie 1 Aa  
90150 Oulu  
Puh. 08 335 123

Porin Validia-palvelut  
Uusikoivistontie 38  
28130 Pori  
Puh. 02 6307 700

Pudasjärven Validia-palvelut  
Lonikantie 3  
93100 Pudasjärvi  
Puh. 044 765 0716

Pääkaupunkiseudun  
Validia-palvelut  
Mannerheimintie 107  
00280 Helsinki  
Puh. 044 765 0362

Rovaniemen Validia-palvelut  
Pohjolankatu 14–16  
96100 Rovaniemi  
Puh. 016 3421 405

Tampereen Validia-palvelut  
Insinöörinkatu 12  
33720 Tampere  
Puh. 03 3143 7111


Turun Validia-palvelut  
Hippoksentie 29  
20720 Turku  
Puh. 02 2848 700

Vaasan Validia-palvelut  
Käsityöläiskatu 10–14  
65200 Vaasa  
Puh. 06 3195 900

Vantaan Validia-palvelut  
Tanhurinne 4  
01450 Vantaa  
Puh. 0400 283710

Invatieta Oy  
Mannerheimintie 107  
00280 Helsinki  
Puh. 09 613 191

Medimaster Oy  
Mannerheimintie 107  
00280 Helsinki  
Puh. 09 613 191



Invalidiliitto on vuonna 1938 perustettu fyysisesti vammaisten ihmisten vaikuttamis- ja palvelutoiminnan monialajärjestö. Invalidiliitto tekee työtä yhteiskunnassa niin, että toimiva arki mahdollistaa fyysisesti vammaiselle ihmiselle itsenäisen ja hyvän elämän.



Invalidiliitto ry / Invalidförbundet rf

Mannerheimintie 107 / Mannerheimvägen 107, FI-00280 Helsinki / Helsingfors, Finland

Puh. / Tel. +358 9 613 191, faksi / telefax +358 9 146 1443 [www.invalidiliitto.fi](http://www.invalidiliitto.fi)