

INVALIDILIITTO ry

TILINPÄÄTÖS JA
TOIMINTAKERTOMUS

1.1.-31. 12. 2025

13.3.2026

INVALIDILIITTO RY
TILINPÄÄTÖS 31.12.2025

SISÄLLYSLUETTELO

I		
Toimintakertomus		1-5
II		
Tuloslaskelma ja tase		6-9
Rahoituslaskelma		10
Liitetiedot		11- 19
Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä		20

Invalidiliitto ry

Hallituksen toimintakertomus 2025

Toimintakertomusvuosi oli Invalidiliiton 87. toimintavuosi. Se oli nykyisen valtuuston ja valtuuston valitseman hallituksen neljäs ja viimeinen toimintavuosi. Liittovaalit valtuuston valitsemiseksi järjestettiin loppuvuonna.

Maailmanpoliittisesti vuosi oli jälleen poikkeuksellinen. Venäjän aloittama sota Ukrainassa jatkui neljättä vuotta. Sodan sivuvaikutukset heijastuivat Suomen talouteen, yhteiskunnan toimintaan ja ihmisten hyvän arjen edellytyksiin.

Sodan pitkittyminen aikaansai haitallisia vaikutuksia Suomen talouteen. Valtion velka kasvoi EU-valtioista eniten ja ylitti euroalueen keskiarvon. Työttömyysaste oli Euroopan toiseksi huonoin, ja Suomen hallituksen 100 000 uuden työpaikan tavoitteista jäätin yhä kauemmas. Valtiontalouden tasapainottamiseksi tehtiin runsaasti säästö- ja leikkaustoimia, jotka kohdistuivat myös järjestöavustuksiin ja sosiaaliturvaan.

Talouselämä kehittyi useilla hyvinvointialueilla. Etenkin väestöltään vähenevillä alueilla tilanne oli edelleen vaikea. Vain harva alue saa tavoitteen mukaan katettua taloutensa alijäämän vuoden 2026 loppuun mennessä.

Yllättävää ei ollut, että valtioneuvoston kansalaispulssikyselyn mukaan suomalaisten usko tulevaisuuteen putosi merkittävästi. Kertomusvuoden alusta voimaan astuneella vammaispalvelulaille ajankohta ei ollut otollinen.

Merkittävän jäljen liiton toimintaan jätti Validia Oy:n ja Lapin Kuntoutus Oy:n myynti. Palvelutalokiinteistöjen ja laitosten myynti käynnistettiin ja sitä jatketaan vuonna 2026. Näillä muutoksilla on merkittävä vaikutus liiton konsernirakenteeseen, toimiston organisaatioon ja tulevaan toimintaan.

Kertomusvuonna tehtiin myös muutoksia liiton toimiston organisaatioon. Valitettavasti muutosneuvotteluitakaan ei voitu välttyä. Ne heijastuivat myös henkilöstökyselyistä saatuihin tuloksiin.

Liiton strategian 2023–2026 toimeenpano eteni liittohallituksen johdolla suunnitellusti. Samalla käynnistettiin uuden strategian valmistelu. Tehty strategialuonnossa käsitellään kevään 2026 valtuustossa.

Liiton toiminta yhdenvertaisen ja esteettömän Suomen eteen jatkui kokonaisuudessaan aktiivisena. Sitä tehtiin tukemalla jäsenyhdistyksiä, tuottamalla tietoa ihmisten arjen kokemuksista, tapaamisissa ja verkostoissa, kannanotoin ja kirjoituksin sekä toteuttamalla tapahtumia. Vuodelle asetetut tavoitteet saavutettiin hyvin. Taloudellinen tilanne säilyi hyvänä ja tehdyt myynnit lisäsivät luottamista liiton taloudelliseen tilanteeseen.

Invalidiliiton liittovaltuusto ja liittohallitus

Liittovaltuuston kevätkokous pidettiin Helsingissä 17.5.2025. Valtuusto käsitteli sääntömääräiset asiat. Lisäksi valtuusto myönsi liittohallitukselle oikeuden myydä liiton omistamat osakehuoneistot Koy Kumpulantie 1:ssä parhain mahdollisin ehdoin.

Liittovaltuuston syyskokous oli Helsingissä 22.11.2025. Valtuusto käsitteli sääntöjen mukaan sille määritellyt asiat. Valtuusto myös jatkoi kevätkuulustuksessa käytyä keskustelua liiton uudesta strategiasta. Se myös nimensi henkilöt valmistelemaan uuden liittovaltuuston järjestäytymiskokouksen asioita.

Invalidiliiton jäsenet

Invalidiliitossa oli vuoden 2025 lopussa 138 jäsenyhdistystä, joista 117 paikallis- tai aluetasolla toimivaa yhdistystä, 15 valtakunnallista harvinaisyhdistystä sekä kuusi muuta valtakunnallista yhdistystä.

Paikallisyhdistyksissä oli varsinaisia jäseniä 16 783 (17 518) ja kannatusjäseniä 1 153 (1 184). Valtakunnallisissa harvinaisyhdistyksissä varsinaisia jäseniä oli 3 067 (2 907), kannatusjäseniä 149 (156). Muissa valtakunnallisissa yhdistyksissä varsinaisia jäseniä oli 1 673 (1 644) ja kannatusjäseniä 80 (80).

Kokonaistuotot

Liiton kokonaistuotot olivat 23,4 miljoonaa euroa (2024: 23,2 m€, 2023: 22,0 m€). Järjestötoiminnan saamat avustukset ja muut tuotot olivat 1,2 m€ (2024 1,3 m€, 2023: 1,4 m€). Varainhankinnan kokonaistuotot olivat yhteensä 1,6 miljoonaa euroa (2024 1,6 m€, 2023: 1,5 m€). Kiinteistötoiminnan tuotot olivat 15,5 miljoonaa euroa (2024 14,4 m€, 2023: 13,9 m€). Sijoitustoiminnan tuotot olivat 2,0 miljoonaa euroa. Julkisia yleisavustuksia tuloutui 1,0 miljoonaa euroa.

Liiton varsinaisen toiminnan tulos (kuluja jäämä) oli vuonna 2025 -6,1 m€ (2024 -5,8 m€, 2023 -2,8 m€). Tilikauden tulos oli 2,9 miljoonaa euroa alijäämäinen (2024 -2,3 m€, 2023 + 0,5 m€). Alijäämään vaikutti merkittävästi 2,5 miljoonan euron arvonalennus palvelutalokiinteistöistä.

Konsernin tuotot

Konsernin kokonaistuotoista 25,3 prosenttia (2024: 27,0%, 2023: 27,3 %) kertyi ammatillisesta koulutuksesta ja 1,2 prosenttia (2024 5,4%, 2023: 5,9 %) lääkinnällisestä kuntoutuksesta. Asumispalveluiden osuus kokonaistuotoista oli 13,8 prosenttia (2024: 56,2 %, 2023: 55,0 %), kiinteistötoiminnan 6,6 prosenttia (2024: 6,7 %, 2023: 7,1 m€) ja muiden toimintojen yhteensä 53,0 prosenttia (2024: 4,6%, 2023: 4,7 %). Viimeksi mainittuun vaikutti olennaisesti tytäryhtiöiden myynnistä kertyneet tuotot.

Seuraavaan taulukkoon on koottu konsernin tytäryhtiöiden tuottojen kehittyminen. Validia Oy:n ja Lapin Kuntoutus Oy:n osalta kokonaistuotot on huomioitu siltä ajalta, kun ne kuuluivat vielä konserniin. Varainhankintayhtiöiden kokonaistuottojen kasvu perustuu pääosin Oy Mobility Finland Ab:n saamaan myyntivoittoon Validia Oy osakekannan myymisestä.

Konserniyritysten kokonaistuotot

Luvut tuhansia euroja

	2025	2024	2023
Validia Oy	33 133	127 332	114 285
Ammattiopisto Spesia Oy	58 794	57 845	53 797
Lapin Kuntoutus Oy	920	4 195	4 998
Varainhankintayhtiöt	118 568	1 711	1 705

Konsernin kokonaistuotot olivat 232,7 miljoonaa euroa (2024: 214,4 m€, 2023: 196,8 m€). Tilikauden tulos oli 113,7 miljoonaa euroa ylijäämäinen (2024: 8,4 m€, 2023: 4,5 m€).

Tilikauden tulokseen vaikutti olennaisesti Oy Mobility Finland Ab:n saama myyntivoitto Validian osakkeiden myynnistä. Myyntihinta oli yhteensä 133,4 miljoonaa euroa. Tästä 20,5 m€ maksettiin Ambea AB:n osakkeilla. Liitto-konsernin tulosta tehdyt tytäryhtiöiden kaupat paransivat yhteensä 111,4 miljoonaa euroa.

Konsernilla ei ole varsinaista tutkimus- ja kehitystoimintaa.

Talouden tunnusluvut

Luvut tuhansia euroja

	Invalidiliitto ry			Konserni		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Kokonaistuotot	23 407	23 185	22 004	232 707	214 382	196 788
Tilikauden tulos	-2 937	-2 293	482	113 685	8 376	4 471
Osuus liikevaihdosta	-12,55 %	-9,89 %	2,19 %	48,85 %	3,91 %	2,27 %
Taseen loppusumma	97 583	101 773	105 187	285 496	192 849	183 890
Omavaraisuusaste %	92,06 %	91,15 %	90,35 %	91,37 %	76,20 %	74,52 %
Oman pääoman tuotto	-3,26 %	-2,47 %	0,51 %	56,13 %	5,95 %	3,34 %

Henkilöstö

Liiton palveluksessa oli vuoden lopussa 115 (2024: 141, 2023: 122) työntekijää. Keskimääräinen henkilömäärä vuoden 2025 aikana oli 103 (2024: 122, 2023: 109). Osa-aikaisten osuus oli 20,5 % (2024: 20,1 %, 2023: 18,0 %), ja määräaikaisten osuus 25,2 % (2024: 30,5 %, 2023: 23,1 %). Tilivuoden aikana maksettujen palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli 4,1 miljoonaa euroa (2024: 4,2 m€, 2023: 4,1 m€).

Konsernin henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa 842 (2024: 3553, 2023: 3437) työntekijää. Keskimääräinen henkilömäärä vuoden 2025 aikana oli 1512 (2024: 3538, 2023: 3237). Osa-aikaisten osuus oli 16,7 % (2024: 19,8 %, 2023: 17,3 %), ja määräaikaisten osuus 24,6 % (2024: 20,3 %, 2023: 20,2 %). Konsernista myytyjen yhtiöiden (Validia Oy ja Lapin Kuntoutus Oy) osalta edellä esitetyt tiedot on suhteutettu omistusaikaan. Tili-
vuoden aikana maksettujen palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli 52,5 miljoonaa euroa (2024: 105 m€, 2023: 97,9 m€).

Vuosi 2025 oli Invalidiliitto-konsernissa monella tavalla muutoksen ja uudistumisen aikaa. Konsernirakenne muuttui ja konsernin koko pieneni merkittävästi. Sekä Invalidiliitto ry:ssä että Ammattiopisto Spesia Oy:ssä käytiin kertomusvuoden aikana useita yhteistoimintalain mukaisia muutosneuvotteluita. Neuvottelujen perusteena olivat tuotannollistaloudelliset ja toiminnan uudelleen järjestämiseen liittyvät syyt. Osassa muutosneuvotteluita jouduttiin toteuttamaan henkilöstövähennyksiä. Spesiassa onnistuttiin saavuttamaan neuvottelutulos opettajien ja opinto-ohjaajien vuosityöaikasuunnitelmien tuntimäärien yhtenäistämistä ilman henkilöstövähennyksiä.

Henkilöstökokemus ja -tyytyväisyys säilyi muutoksista huolimatta hyvällä tasolla. Spesiassa syksyllä mitattu Pulssi-indeksi oli selkeästi kevään mittaustulosta korkeammalla tasolla. Invalidiliitto ry:ssä vastaajat olivat puolestaan syksyn mittauksessa aiempaa hieman kriittisempiä. Kummankin organisaation avoimissa vastauksissa korostui työntekijöiden huoli tulevaisuudesta ja epävarmuus omasta tehtävästä.

Henkilöstön työkyky ja siitä huolehtiminen ovat avainasemassa asiantuntijaorganisaation menestyksessä. Sairauspoissaolot ovat tärkeä työhyvinvoinnin mittari. Spesiassa sairauspoissaolojen määrä pysyi samalla tasolla ja Invalidiliitto ry:ssä niiden määrä nousi jonkin verran vuoteen 2024 verrattuna. Spesiassa on tehty pitkäjänteistä työtä työkyvyttömyysriskien hallinnassa, ja työeläkkeen maksuluokan kehitys oli erinomainen.

Investoinnit ja investointitarpeet

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat liitossa vuonna 2025 yhteensä 2,7 miljoonaa euroa (2024: 2,6 m€, 2023: 0,8 m€). Merkittävimmät investoinnit kohdistuivat palvelutalojen korjauksiin. Liiton investointien lisäksi konsernin muissa yhtiöissä investoitiin pääasiassa rakennusten ja tilojen korjauksiin, ohjelmistoihin ja koneisiin ja kalustoon yhteensä 1,9 m€. Koko konsernin investoinnit olivat yhteensä 4,6 miljoonaa euroa (2024: 7,4 m€, 2023: 6,0 m€).

Muutokset konsernirakenteessa

Oy Mobility Finland Ab myi Validia Oy:n koko osakekannan 1.4.2025 toteutuneella kaupalla Ambea Finland Oy:lle 133,4 miljoonan euron kauppasummalla. Lisäksi Oy Mobility Finland Ab myi sen omistamat Lapin Kuntoutus Oy:n osakkeet yhtiön toiselle omistajalle Rovaniemen Veljes-sairaskotisäätiölle 7.4.2025 toteutuneella osakekaupalla.

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Liitossa ja Invalidiliitto-konsernissa riskienhallinta tarkoittaa systemaattista ja ennakoivaa tapaa analysoida ja hallita toimintaan liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia. Riskienhallinta perustuu tietoisuuteen keskeisistä strategisista, toiminnallisista, rahoituksellisista ja vahinkotapahtumiin liittyvistä riskeistä.

Hallitus vastaa liiton ja konsernin riskienhallintapolitiikasta osana toiminnallista ja taloudellista päätöksentekoa. Hallitus on määritellyt hyvän hallinnon periaatteiden sekä sisäisen valvonnan ohjeiden perusteella toimivallat ja vastuut organisaation eri tasoilla. Strategisia ja toiminnallisia riskejä arvioidaan ja niille haetaan ratkaisukeino toiminnan suunnittelu- ja seurantajärjestelmän avulla. Suunnitelmien toteutumista seurataan kuukausi- ja osavuosikatsauksilla sekä erillisraportoinnin avulla.

Valtaosa liiton ja konsernin pääomista on sidottu palvelutalokiinteistöihin ja kuntoutuslaitoksiin. Siten esimerkiksi tulipalo tai pitkäkestoinen tilojen käytöstä poissaolo voivat aiheuttaa merkittäviä omaisuus- ja keskeytysvahinkoja. Konserni suojautuu tällaisilta riskeiltä aktiivisella kiinteistöjen hoidolla sekä tarkistamalla säännöllisesti vakuutusturvansa laajuutta.

Liiton sijoitustoiminnan suunnittelu perustuu hallituksen hyväksymään sijoituspolitiikkaan. Sijoitustoiminnan riskiä on pyritty vähentämään valitsemalla useampi varainhoitaja toteuttamaan sijoitussuunnitelman mukaista varainhoitoa Lyhyellä aikavälillä sijoitustoiminnan tuottoon tulevat vaikuttamaan yleiset sijoitusmarkkinoiden muutokset. Liitto on kuitenkin lähtenyt siitä, että sijoitusten tuottoa arvioidaan pitemmällä aikavälillä.

Lainakannan korkoriskien hallitsemiseksi konsernin lainanotto on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin velkakirjoihin markkinatilanteen mukaan. Vaihtuvakorkoisten lainojen osuus konsernin lainakannasta oli tilivuoden lopussa 10,1 miljoonaa euroa eli 84,9 % koko lainakannasta. Näistä 7,8 miljoonaa euroa on suojattu korkokattosopimuksin, tai lainat kuuluvat valtion korkotukilainsäädännön piiriin.

Validia Oy:n osakekannan myynnin jälkeen liiton omistukseen jäi merkittävä määrä Validian palvelutoimintaan liittyviä kiinteistöjä. Liitto kirjasi 2025 tilinpäätökseen yhteensä 2,5 miljoonan suuruisen arvonalennuksen osaan kiinteistöistä. Pitkällä aikavälillä niiden ylläpito sitoo liiton resursseja, ja tulee vaikuttamaan liiton taloudelliseen tilanteeseen.

Lähipiiri

Invalidiliiton lähipiiriin kuuluvat liittohallituksen jäsenet, valtuuston puheenjohtajat ja liiton johtoryhmän jäsenet sekä heidän läheiset perheenjäsenensä sekä konserni- ja osakkuusyrietykset. Konsernissa lähipiiriin kuuluvat konserniyritysten hallitukset, toimitusjohtajat sekä konserniyritysten johtoryhmät. Lähipiirien kanssa ei ole tehty olennaisia tai normaalia poikkeavia sopimuksia tai sitoumuksia.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Toiminta on jatkunut järjestötoiminnassa, ammatillisessa koulutuksessa, kiinteistötoiminnassa, varainhankinnassa, huoneistojen vuokraustoiminnassa sekä kannatustuotemyynnissä ennallaan.

Vuoden 2025 syksyllä pidettiin liittovaalit, jossa valittiin liitolle uusi liittovaltuusto. Liittovaltuuston järjestäytymiskokous pidettiin 24.1.2026. Liittovaltuuston puheenjohtajaksi valittiin Anni Täckman. Järjestäytymiskokous valitsi Invalidiliiton myös liittohallituksen, johon sääntöjen mukaan kuuluu Invalidiliiton puheenjohtaja ja yhdeksän (9) jäsentä, joista yksi on varapuheenjohtaja. Liittohallituksen puheenjohtajaksi valittiin Pirkko Kuusela.

Näkymät vuodelle 2026

On oletettavaa, että Suomen talouden hitaan kasvun jakso on jäämässä taakse, mutta voimakasta kasvua ei ole odotettavissa. Inflaatio pysyy maltillisena ja työllisyys kohenee vähitellen. Talouden kasvunäkymiä varjostavat kauppapolitiikan kiristyminen ja kansainvälisen politiikan epävarmuudet. Julkinen talous säilyy syvästi alijäämäisenä.

Osana valtiontalouden säästötoimenpiteinä jatketaan julkisten menojen leikkauksia. Leikkaustoimet voivat johtaa myös lisärajauksiin sosiaaliturvassa ja hankaloittaa vammaisten henkilöiden hyvän elämän edellytyksiä. Oma vaikutuksensa on myös sillä, millaisiin toimintojen rajaamisiin hyvinvointialueet päätyvät omilla alueillaan ja kuinka uutta vammaispalvelulakia tullaan soveltamaan. Sosiaali- ja terveysalan järjestöjen avustuleikkaukset tulevat jatkumaan.

Nämä kaikki luovat merkittävän epävarmuuden apua ja tukea tarvitsevien ihmisten arkeen. Samalla ne kannustavat liittoa entistäkin aktiivisempaan toimintaan fyysisesti vammaisten ja toimintaesteisten henkilöiden ja heidän läheistensä sujuvan arjen turvaamiseksi. Perinteisen edunvalvonnan merkitys jopa korostuu. Lisääntävää tiedontuotantoa tarvitaan toiminnan tueksi ja vahvaa vaikuttamista fyysisten vammaisten ja toimintaesteisten ihmisten palveluiden turvaamiseksi.

Yhtiöiden ja kiinteistöjen myynti ja niistä saatavilla varoilla tehtävän sijoitustoiminta mahdollistaa hyvin onnistuessaan liitolle pitkällä tähtäimellä nykyistä paremmat resurssit perustehtävien toteuttamiseen. Myynnit vahvistavat liiton kansalaisjärjestöluonnetta liiton keskittyessä sen ydintehtäviin.

Kansalaisjärjestötoiminnan murros kiihtyy. Yhdistysten purkautumisista on tullut yleistävä ilmiö ja se entistään voimistuu. Sosiaali- ja terveysalan järjestöjen rahoituksen todennäköinen pieneneminen tulevina vuosina lisää osaltaan painetta järjestöjen yhteistyön tiivistämiseen ja yhdistymisneuvottelujen käynnistämiseen paikallisella ja valtakunnallisella tasolla.

Kansalaistoiminnan tarve ei ole hiipumassa. Invalidiliiton tavoitteet eivät toteudu ilman aktiivista yhdistyskenttää ja hyvää yhteistoimintaa liittoyhteisön sisällä. Yhä enemmän on toimittava niin, että lisäämme koko yhteisön vetovoimaa myös heille, joiden aktiivisuus ei kanavoidu jäsenyyden kautta. Jäsenmäärän laskulle ei ole lähivuosina nähtävissä loppua liitossa tai ylipäätään suomalaisessa yhteiskunnassa.

Liittokonserni on varsin erilainen kuin se on ollut aiempina vuosina. Invalidiliitto-konsernissa toiminnaltaan suurena yhtiönä on enää Ammattiopisto Spesia Oy. Se on vakiinnuttanut asemansa merkittävänä ja osaavana erityisoppilaitoksena.

Ilmasto- ja vastuullisuuskysymykset ovat vakiintuneet osaksi yhteiskunnallista päätöksentekoa, sääntelyä ja organisaatioiden riskienhallintaa. Yritysten ja julkisten toimijoiden huomio on viime vuosina kohdistunut yhä enemmän sosiaaliseen vastuuseen.

Esteettömyys ja saavutettavuus nähdään entistä useammin osana toiminnan laatua, asiakaskokemusta ja tuotavuutta. Tämä luo liitolle mahdollisuuksia kehittää yhteistyötä yritysten kanssa esimerkiksi vammaisten henkilöiden työllistymisen edistämiseksi ja esteettömien ratkaisujen asiantuntijana.

Monet asiat ovat muutoksessa liiton ja konsernin sisällä sekä suomalaisessa yhteiskunnassa. Tarve työlle ja toiminnalle yhdenvertaisen ja esteettömän Suomen eteen ei ole vähentymässä. Liiton toiminnan ja palveluiden merkitys fyysisesti vammaisille ja heidän läheisilleen korostuu ajassa, jossa hyvinvointiyhteiskunta on haastavassa toimintaympäristössä.

Muuttuvassa toimintaympäristössä on tilaa ja tarvetta vahvistaa monia nykyisiä tapoja toimia. Toimintojen edelleen kehittäminen sekä uusien toimintatapojen käyttöönotto tulee lisääntyvässä määrin tarpeelliseksi. Näihin olemme aktiivisesti hakeneet vastauksia kertomusvuonna ja tulemme hakemaan myös vuonna 2027.

TULOSLASKELMA	Invalidiliitto- konserni		Invalidiliitto ry	
	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
VAR SINAINEN TOIMINTA				
JÄRJESTÖTOIMINTA				
tuotot	365 283,11	458 611,50	365 283,11	458 611,50
julkiset avustukset	787 551,89	862 886,02	787 551,89	862 886,02
henkilöstökulut	-2 006 000,34	-2 193 495,16	-2 006 000,34	-2 193 495,16
poistot	-171,14	-433,80	-171,14	-433,80
myönnetyt avustukset	-271 603,81	-249 987,99	-271 603,81	-249 987,99
muut kulut	-1 682 567,83	-1 594 952,29	-1 682 567,83	-1 594 952,29
	-2 807 508,12	-2 717 371,72	-2 807 508,12	-2 717 371,72
PALVELUTOIMINTA				
Asumispalvelutoiminta				
tuotot	32 193 335,56	120 560 811,66	0,00	0,00
henkilöstökulut	-19 970 568,39	-78 538 040,60	0,00	0,00
poistot	-974 643,43	-2 471 341,16	0,00	0,00
muut kulut	-9 446 970,33	-30 342 606,32	0,00	0,00
lask. verovelan muutos	-3 057,39	1 147,78	0,00	0,00
	1 798 096,02	9 209 971,36	0,00	0,00
Kuntoutustoiminta				
Ammatillinen koulutus				
tuotot	2 462 160,90	2 233 718,18	0,00	0,00
julkiset avustukset	56 331 732,26	55 610 782,95	0,00	0,00
henkilöstökulut	-36 294 903,45	-35 793 581,81	0,00	0,00
poistot	-887 477,75	-951 754,47	0,00	0,00
muut kulut	-18 708 751,61	-18 270 925,21	0,00	0,00
lask. verovelan muutos	16 024,52	16 666,80	0,00	0,00
vähemmistöosuus	-1 282 639,67	-1 251 967,67	0,00	0,00
	1 636 145,20	1 592 938,77	0,00	0,00
Lääkinnällinen kuntoutus				
tuotot	2 878 046,54	11 627 240,88	0,00	0,00
henkilöstökulut	-1 858 188,94	-7 118 917,75	0,00	0,00
poistot	-21 214,67	-125 074,71	0,00	0,00
muut kulut	-829 792,24	-3 537 577,10	0,00	0,00
vähemmistöosuus	45 519,19	-27 540,38	0,00	0,00
	214 369,88	818 130,94	0,00	0,00
Palveluliiketoimintojen myyntitulo	111 404 555,61	0,00	0,00	0,00
TALOUS JA HALLINTO				
tuotot	2 822 432,15	2 314 463,90	2 067 971,41	2 314 463,90
henkilöstökulut	-2 387 300,62	-2 046 676,97	-2 082 461,69	-2 046 676,97
poistot	-40 187,79	-52 379,49	-39 250,21	-52 379,49
muut kulut	-3 085 331,81	-1 735 757,09	-2 171 475,26	-1 735 757,09
	-2 690 388,07	-1 520 349,65	-2 225 215,75	-1 520 349,65
KIINTEISTÖTOIMINTA				
Palvelutalokiinteistöt				
tuotot	7 445 778,51	6 378 613,57	7 445 778,51	6 378 613,57
poistot	-3 947 741,04	-2 695 449,82	-3 947 741,04	-2 695 449,82
muut kulut	-5 259 989,48	-6 062 297,51	-5 259 989,48	-6 062 297,51
	-1 761 952,01	-2 379 133,76	-1 761 952,01	-2 379 133,76
Muut kiinteistöt ja huoneistot				
tuotot	8 025 791,92	8 018 693,03	8 025 791,92	8 018 693,03
henkilöstökulut	-22 510,24	-21 392,68	0,00	0,00
poistot	-2 592 982,96	-2 676 019,09	-1 319 699,26	-1 347 304,05
muut kulut	-4 686 025,16	-4 514 789,78	-6 005 950,17	-5 839 248,34
	724 273,56	806 491,48	700 142,49	832 140,64
VAR SINAINEN TOIMINNAN TUOTTO/KULUJÄÄMÄ	108 517 592,06	5 810 677,41	-6 094 533,39	-5 784 714,49

**TILINPÄÄTÖS 2025
TULOSLASKELMA**

7

	Invalidiliitto- konserni		Invalidiliitto ry	
	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
VARAINHANKINTA				
Liittomaksut	<u>46 356,00</u>	<u>0,00</u>	<u>46 356,00</u>	<u>0,00</u>
Liiketoiminta tytäryhtiöt				
tuotot	0,00	1 664 359,51	0,00	0,00
materiaalit ja palvelut	0,00	-52 469,09	0,00	0,00
henkilöstökulut	0,00	-170 327,21	0,00	0,00
poistot	0,00	-2 416,88	0,00	0,00
muut kulut	0,00	-1 865 110,63	0,00	0,00
	<u>0,00</u>	<u>-425 964,30</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Muu varainhankinta				
keräystoiminnan tuotot	1 100 081,02	1 589 114,02	1 100 081,02	1 589 114,02
liiketoiminnan tuotot	788 638,99	0,00	367 655,56	0,00
henkilöstökulut	-792 420,78	-821 676,35	-790 660,78	-821 676,35
poistot	-1 435,56	-6,48	-4,86	-6,48
muut kulut	-1 279 725,93	-783 532,11	-728 409,05	-783 532,11
	<u>-184 862,26</u>	<u>-16 100,92</u>	<u>-51 338,11</u>	<u>-16 100,92</u>
Lahjoitustuotot	120 743,76	7 521,30	120 743,76	7 521,30
Siirto rahastoihin	0,00	-7 670,30	0,00	-7 670,30
	<u>120 743,76</u>	<u>-149,00</u>	<u>120 743,76</u>	<u>-149,00</u>
TUOTTO/KULUJÄÄMÄ	108 499 829,56	5 368 463,19	-5 978 771,74	-5 800 964,41
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA				
tuotot	4 899 689,57	1 675 538,34	2 044 788,90	2 175 538,34
muut kulut	-195 432,26	-47 621,74	-37 889,40	-47 621,74
	<u>4 704 257,31</u>	<u>1 627 916,60</u>	<u>2 006 899,50</u>	<u>2 127 916,60</u>
TUOTTO/KULUJÄÄMÄ	113 204 086,87	6 996 379,79	-3 971 872,24	-3 673 047,81
AVUSTUKSET				
Yleisavustukset	<u>1 035 245,00</u>	<u>1 380 000,00</u>	<u>1 035 245,00</u>	<u>1 380 000,00</u>
	1 035 245,00	1 380 000,00	1 035 245,00	1 380 000,00
TULOVEROT				
Tilikauden ja aik, tilikausien verot	-554 797,47	0,00	0,00	0,00
	<u>-554 797,47</u>	<u>1 380 000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1 380 000,00</u>
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	113 684 534,40	8 376 379,79	-2 936 627,24	-2 293 047,81

Invalidiliitto ry

8

VASTAAVAA

	Konserni		Invalidiliitto ry	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	2 985,33	4 152,76	2 985,33	2 985,33
Muut pitkävaikutteiset menot	28 388,92	414 548,82	28 388,92	112 223,79
Liikearvo	0,00	36 000,00	0,00	0,00
Konserniliikearvo	0,00	4 764 283,57	0,00	0,00
	31 374,25	5 218 985,15	31 374,25	115 209,12
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	5 193 299,39	5 381 489,35	562 198,74	562 198,74
Rakennukset ja rakennelmat	80 445 919,33	86 554 378,02	50 672 249,81	53 686 661,08
Koneet ja kalusto	4 039 943,18	6 097 319,06	1 020 310,43	642 612,49
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	603 993,43	462 309,76	399 989,51	249 594,57
	90 283 155,34	98 495 496,19	52 654 748,49	55 141 066,88
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	0,00	0,00	8 832 718,90	8 638 969,45
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,00	23 919 866,02	25 813 778,37
Muut osakkeet ja osuudet	1 940 058,53	1 942 927,71	1 748 589,01	1 747 342,72
	1 940 058,53	1 942 927,71	34 501 173,93	36 200 090,54
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Valmiit tavarat	9 652,42	4 277,04	0,00	0,00
	9 652,42	4 277,04	0,00	0,00
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset	0,00	580 023,29	0,00	0,00
	0,00	580 023,29	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	263 514,93	12 699 177,37	43 732,82	124 634,67
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,00	132 245,62	298 081,57
Muut saamiset	147 606,92	181 213,26	128 401,07	97 872,70
Siirtosaamiset	1 301 853,96	2 987 220,20	629 965,81	306 712,73
	1 712 975,81	15 867 610,83	934 345,32	827 301,67
Rahoitusomaisuusarvopaperit				
Muut arvopaperit	178 054 659,50	26 184 039,83	7 276 380,38	7 090 436,30
Rahat ja pankkisaamiset	13 463 695,61	44 556 052,63	2 184 726,17	2 398 582,65
VASTAAVAA	285 495 571,46	192 849 412,67	97 582 748,54	101 772 687,16

VASTATTAVAA	Konserni		Invalidiliitto ry	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA				
Sidotut rahastot				
Muut sidotut rahastot	1 194 864,41	1 192 471,91	1 194 864,41	1 192 471,91
	<u>1 194 864,41</u>	<u>1 192 471,91</u>	<u>1 194 864,41</u>	<u>1 192 471,91</u>
Muu oma pääoma				
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	136 805 891,97	128 429 512,18	91 575 032,28	93 868 080,09
Tilikauden voitto (tappio)	113 684 534,40	8 376 379,79	-2 936 627,24	-2 293 047,81
	<u>250 490 426,37</u>	<u>136 805 891,97</u>	<u>88 638 405,04</u>	<u>91 575 032,28</u>
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	251 685 290,78	137 998 363,88	89 833 269,45	92 767 504,19
VÄHEMMISTÖOSUUS	9 082 917,76	8 704 085,84	0,00	0,00
PAKOLLINEN VARAUS	95 000,00	258 000,00	0,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	11 564 852,83	12 765 370,92	3 098 765,12	4 096 296,00
Pääomalainat	0,00	322 500,00	0,00	0,00
Laskennallinen verovelka	123 168,21	136 135,35	0,00	0,00
	<u>11 688 021,04</u>	<u>13 224 006,27</u>	<u>3 098 765,12</u>	<u>4 096 296,00</u>
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 200 518,09	1 184 268,92	997 530,88	997 530,88
Pääomalainat	0,00	107 500,00	0,00	0,00
Saadut ennakot	356 047,19	488 173,71	55 904,93	55 904,93
Ostovelat	2 250 404,16	5 252 601,89	1 137 881,90	757 371,13
Velat saman konsernin yrityksille	0,00	0,00	98 321,71	306 904,09
Muut lyhytaikaiset velat	933 769,88	2 196 472,54	187 711,42	144 931,30
Siirtovelat	8 203 602,56	23 435 939,62	2 173 363,13	2 646 244,64
	<u>12 944 341,88</u>	<u>32 664 956,68</u>	<u>4 650 713,97</u>	<u>4 908 886,97</u>
VASTATTAVAA	285 495 571,46	192 849 412,67	97 582 748,54	101 772 687,16

TILINPÄÄTÖS 2025
RAHOITUSLASKELMA

	Invalidiliitto-konserni		Invalidiliitto ry	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Varsinaisen toiminnan rahavirta				
Myyntistä saadut maksut	121 590 492,42	217 095 974,83	22 808 825,40	22 225 066,54
Muista tuotoista saadut maksut				
Maksut toiminnan kuluista	-117 208 547,71	-198 603 491,05	-20 765 992,00	-20 436 969,57
<i>Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</i>	<u>4 381 944,71</u>	<u>18 492 483,78</u>	<u>2 042 833,40</u>	<u>1 788 096,97</u>
Maksetut korot ja maksut muista toiminnan rahoituskuluista	-378 739,24	172 945,71	-106 222,06	-2 361,64
Saadut korot ja voitto-osuudet	3 231 704,48	1 439 453,99	33 103,97	-110 591,20
Saadut osingot liiketoiminnasta	398 282,02	51 879,48	54 358,76	51 879,48
Maksetut välittömät verot ja veronpalautukset	-444 389,95	-2 593 093,47	-35 623,56	-463,65
Varsinaisen toiminnan rahavirta A	<u>7 188 802,02</u>	<u>17 563 669,49</u>	<u>1 988 450,51</u>	<u>1 726 559,96</u>
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 575 944,62	-5 698 708,75	-2 736 713,25	-2 642 060,21
Investoinnit konserniyhtiöiden osakkeisiin	0,00	-1 813 737,19	-193 749,45	-40 350,35
Myönnetyt lainat tytäryhtiöille	0,00	0,00	-270 742,07	-1 483 503,66
Investoinnit muihin sijoituksiin ja rahoitusarvopapereihin	-136 501 150,00	-10 305 759,87	0,00	0,00
Lainasaamisten takaisinmaksut	0,00	0,00	1 061 944,56	3 202 091,96
Hankitut liiketoiminnat	-1 007 070,59	0,00	0,00	0,00
Luovutustuotot konserniyhtiöiden osakkeista	99 570 455,42	0,00	0,00	0,00
Pääoman palautukset muista sijoituksista ja rahoitusarvopapereista	5 246 819,68	15 955 308,67	-540,86	-1 589,01
Saadut korot investoinneista	0,00	0,00	435 024,96	512 824,36
Saadut osingot investoinneista	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00
Investointien rahavirta B	<u>-36 266 890,11</u>	<u>-1 862 897,14</u>	<u>-1 204 776,11</u>	<u>47 413,09</u>
Rahoituksen rahavirta				
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 614 268,92	-1 390 988,43	-997 530,88	-997 530,88
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-400 000,00	0,00	0,00	0,00
Rahoituksen rahavirta C	<u>-2 014 268,92</u>	<u>-1 390 988,43</u>	<u>-997 530,88</u>	<u>-997 530,88</u>
Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (-)	<u>-31 092 357,02</u>	<u>14 309 783,92</u>	<u>-213 856,48</u>	<u>776 442,17</u>
Rahavarat tilikauden alussa	44 556 052,63	30 246 268,71	2 398 582,65	1 622 140,48
Rahavarat tilikauden lopussa	13 463 695,61	44 556 052,63	2 184 726,17	2 398 582,65

Varsinaisen toiminnan rahavirrassa on esitetty muiden sijoitusten ja rahoitusarvopaperien voitto-osuudet.

Liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

1) Arvostusperiaatteet

Mikäli tilinpäätökseen kirjattavissa veloissa tai saamisissa tai muissa erissä on ulkomaanrahan määräisiä saamisia tai velkoja, on ne muutettu Euroopan Keskuspankin vuoden viimeisen päivän noteeraamaan kurssiin. Vaihto-omaisuus on esitetty fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenuon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

2) Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Käyttöomaisuuteen kuuluvien aineettomien hyödykkeiden, rakennusten, laitteiden ja kaluston hankintamenuon on aktivoitu, ja ne kirjataan vaikutusaikanaan poistoina kyseisen tilikauden kuluksi. Käyttöomaisuuden hankintamenuosta on vähennetty saadut avustukset vuodesta 1989 lukien. Tätä ennen toteutettuihin investointeihin saatuja avustuksia ei ole vähennetty aktivoidun käyttöomaisuuden arvosta, vaan avustukset on kirjattu rahastosiirtoina omaan pääomaan.

Poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Sen mukaiset poistot on laskettu tasa- tai jäännösarvopoistoina hyödykeryhmän taloudellisen käyttöajan perusteella arvioituna seuraavasti:

Rakennukset	4-7%	jäännösarvopoisto
Atk-laitteet	25%	jäännösarvopoisto
Atk-ohjelmistot	5 v	tasapoisto
Muut koneet ja laitteet	25%	jäännösarvopoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 v	tasapoisto
Liikearvo ja konserniliikearvo	5 v	tasapoisto

Koy Mannerheimintie 107:n rakentamiseen saadut Raha-automaattiyhdistyksen avustukset on lisätty yhtiön käyttöomaisuuden arvoihin. Näiden poistot tehdään avustusten palautusehtojen mukaisessa aikataulussa.

3) Pitkäaikaiset sijoitukset

Osakkeet ja osuudet on kirjattu hankintamenuon tai sitä alempaan käypään arvoon. Saamiset konserniyrityksiltä sisältävät kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöiden lainat sekä muut pitkäaikaiset lainat, jotka erääntyvät yli vuoden kuluttua.

4) Sisäisten kulujen kirjaaminen ja kohdistaminen

Konsernin ja liiton sisäiset tulot ja menot käsitellään bruttoperiaatteella niin, että tulo kirjataan suoritteen myyneen toiminnanalan tuloihin, ja kulu vastaanottaneen toiminnanalan menoihin.

Talouden ja hallinnon toiminnanalaan kuuluvia kaikkien toiminnanalojen yhteisiä kustannuksia on siirretty muille toiminnanaloille pääasiassa käyttäen hyväksi toiminnanalojen kokonaistuot- toja, henkilöstön lukumäärää tai vastaavin perustein laskettuja jako-sääntöjä. Infrastruktuuriin (tilat, atk-järjestelmät, tietoliikenneverkot ja vastaavat) liittyvät kustannukset on kohdistettu toiminnanaloille neliöiden tai todellisten kustannusten suhteessa.

Järjestötoimintaan liittyvät liiton sisäiset kulut on kirjattu tuloiksi muiden kiinteistöjen sekä

talouden ja hallinnon toiminnanalle. Tytäryhtiöille kohdistetut konsernin sisäiset kulut on kirjattu tuloiksi palvelutalo- ja muiden kiinteistöjen sekä talouden ja hallinnon toiminnanaloille.

5) Vastuut

Konsernin henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Eläkekulut on kirjattu suoriteperusteisesti. Kattamatonta vastuuta ei ole. Keskustoimiston johtajille, keskustoimiston henkilökunnalle sekä asumispalveluyksiköiden johtajille on laadittu ylimääräiset kollektiiviset eläkesopimukset.

Invalidiliitto on saanut investointeihinsa avustuksia ministeriöiltä, Raha-automaattiyhdistykseltä, kunnilta ja muilta tahoilta. Useimmissa tapauksissa avustuksiin liittyy ehtoja, joiden mukaan avustus on palautettava mikäli omaisuutta ei myöhemmin käytetä alkuperäiseen tarkoitukseensa. Takaisinperinnän takarajana on valtion eri ministeriöiden myöntämien avustusten osalta käytetty 30 vuotta, ja Raha-automaattiyhdistyksen avustusten osalta 20 vuotta. Kaluston osalta palautusaikana on käytetty 10 vuotta.

6) Tuloslaskelman esittämistapa

Tuloslaskelmassa kunkin toiminnanalan tuotot ja kulut on koottu kyseisen toiminnanalan tiedoista. Sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskeskus STEA:n myöntämät kohdennetut avustukset ja toiminta-avustukset on kirjattu tuloslaskelmaan järjestö- ja vaikuttamistoiminnan toiminnanalan julkisiksi avustuksiksi.

Järjestötoiminnan toiminnanalan tuloslaskelmassa on eritelty omaksi kohdakseen myönnetty avustukset. Avustuksia on myönnetty mm. paikallisyhdistystoimintaan, jouluavustuksina sekä kehitysyhteistyökohteisiin.

Mikäli liitto on saanut testamentin tai muun lahjoituksen, jonka käyttötarkoitus on rajattu, on tuloslaskelmassa esitetty rahastoon siirto asianomaisessa toiminnanalassa.

Oy Mobility Finland Ab:n myytyä omistamansa osakkeet liiketoimintaa harjoittaneissa tytäryhtiöissä Validia Oy ja Lapin Kuntoutus Oy jää Mobilityn varsinaiseksi toiminnaksi myynneistä saatujen varojen hallinnointi ja sijoittaminen sekä hallintopalvelujen tuottaminen liitolle ja sen omistamille muille yhtiöille. Tämän johdosta vuoden 2025 konsernituloslaskelmassa Oy Mobility Finland Ab:n sijoitustoiminnan tiedot esitetään kohdassa Sijoitus- ja rahoitustoiminta, ja muun toiminnan kohdassa Talous ja hallinto. Mobilityn edelleen omistaman Ammattiopisto Spesia Oy:n tiedot esitetään kohdassa Ammatillinen koulutus, ja Invatieto Oy:n tiedot kohdassa Varainhankinta. Mobilityn kirjaamat tilikauden ja aiempien tilikausien tuloverot on esitetty kohdassa Tuloverot. Vuoden 2024 vertailutietoja ei ole oikaistu vastaavasti.

Konsernituloslaskelmassa Validia Oy:n ja Lapin Kuntoutus Oy:n osakkeiden myynnistä kertynyt tulos on esitetty omana erillisenä kohtanaan asian kertaluonteisuuden vuoksi. Myynnin tuottoja ja kuluja on avattu tarkemmin liitetiedoissa.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu emo- ja tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden yhdistelminä, joista on eliminoitu samaan toimintoon liittyvät sisäiset tuotot ja kulut, voitonjako, saamiset ja velat sekä keskinäinen osakeomistus.

Invalidiliiton liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden tuotot ja kulut sisällytetään konsernituloslaskelman pääryhmään varainhankinta siltä osin, kun tytäryhtiöiden toiminta ei ole Invalidiliitto ry:n säännöissä määriteltyä varsinaista toimintaa.

Konsernin sisäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen.

Laajuus	Konsernitilinpäätökseen sisältyvät seuraavat yhteisöt:		
Nimi	Kotipaikka	Omistusosuus	
Oy Mobility Finland Ab	Helsinki	100 %	
Mobilityn tytär- ja osakkuusyhtiöt:			
Validia Oy*	Helsinki	100%	
Validia Oy:n tytäryhtiöt:			
Hoivakoti Mesikämmen Oy*	Helsinki	100 %	
Avustajasi Validia Oy*	Helsinki	100 %	
Kymen Lehmuskoti Oy*	Helsinki	100 %	
As Oy Kuopion Kukkonen*	Kuopio	25,25%	
Invatiето Oy	Helsinki	100 %	
Lapin Kuntoutus Oy**	Rovaniemi	60,00%	
Ammattiopisto Spesia Oy	Helsinki	57,00%	
Erilliset kiinteistöyhtiöt:			
IL-Kiinteistöt Oy	Helsinki	100 %	
Koy Helsingin Koskelantie 22-24	Helsinki	100 %	
Koy Mannerheimintie 107	Helsinki	100 %	
As. Oy Helsingin Kimmontie 5	Helsinki	100 %	
As. Oy Järvenpään Mannilantie 14b	Järvenpää	100 %	
As. Oy Järvenpään Mannilantie 14-16	Järvenpää	100 %	
Koy Mannilantie 12	Järvenpää	100 %	
Koy Järvenpään Kuntotalo	Järvenpää	100 %	
Kiinteistö Oy Neurotalon Pysäköinti	Helsinki	84,90%	
Kiinteistö Oy Kumpulantie 1	Helsinki	52,12%	
Kiinteistöosakeyhtiö Neurotalo	Helsinki	51,31%	
As Oy Helsingin Juhana Herttuantie 17	Helsinki	42,50%	

*Oy Mobility Finland Ab myi Validia Oy:n koko osakekannan 1.4.2025

** Oy Mobility Finland Ab myi omistamansa Lapin Kuntoutus Oy:n osakkeet 7.4.2025

Validia Oy:n ja Lapin Kuntoutus Oy:n tiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siltä ajanjaksoilta, kun ne kuuluivat konserniin.

Taseen ulkopuoliset vastuut

Tiedossa ei ole toimintakertomuksessa tai liitetiedoissa esitettyjen vastuiden lisäksi muita taseen ulkopuolisia vastuuta.

TULOSLASKELMA

	Invalidiliitto- konserni		Invalidiliitto ry	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
1) Kokonaistuotot ja kulut				
Kokonaistuotot	232 707 422,79	214 382 354,86	23 407 247,08	23 185 441,68
Kokonaiskulut	119 022 888,39	206 005 975,07	26 343 874,32	25 478 489,49
Tulos	113 684 534,40	8 376 379,79	-2 936 627,24	-2 293 047,81
2) Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	52 534 198,64	104 968 724,13	4 076 233,72	4 200 803,87
Eläkekulut	8 981 809,66	18 707 923,78	698 360,90	742 705,32
Muut henkilösivukulut	1 815 884,46	3 011 133,49	104 528,19	102 012,16
	63 331 892,76	126 687 781,40	4 879 122,81	5 045 521,35
3) Johdon palkat ja palkkiot				
Hallitukset ja toimitusjohtajat	854 401,31	1 172 492,37	52 430,00	49 860,00
	854 401,31	1 172 492,37	52 430,00	49 860,00
(Invalidiliiton tiedot sisältävät vain hallituksen palkat ja palkkiot)				
4) Henkilöstön lukumäärä				
Sosiaali- ja järjestötoiminta	78	85	78	85
Asumispalvelut*	644	2 597	0	0
Kuntoutus ja koulutus*	764	818	0	0
Muut	26	38	25	37
	1 512	3 538	103	122
*Validia Oy:n ja Lapin Kuntoutus Oy:n osalta tiedot suhteutettu yhtiöiden omistusaikaan konsernissa.				
5) Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00
Muilta	398 282,02	51 879,48	54 358,76	51 879,48
	398 282,02	51 879,48	554 358,76	551 879,48
Korkotuotot ja muut tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Korkotuotot konsernin yrityksiltä	0,00	0,00	435 024,96	512 824,36
Korkotuotot muilta	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	435 024,96	512 824,36
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muut rahoitustuotot muilta	3 179 404,36	1 529 003,28	168 426,95	197 262,13
Korkotuotot muilta	313 423,28	792 842,79	34 350,26	54 209,36
	3 492 827,64	2 321 846,07	202 777,21	251 471,49
Korkokulut ja rahoituskulut				
Korkokulut muille	403 283,71	509 598,89	99 598,14	165 403,84
Muut rahoituskulut muille	9 058,46	37 992,64	1 441,21	12 122,24
Arvon alennukset ja palautukset	175 833,88	51 053,80	-11 793,56	475,59
	588 176,05	598 645,33	89 245,79	178 001,67
Rahoitustuotot ja -kulut	3 302 933,61	1 775 080,22	1 102 915,14	1 138 173,66

Rahoitustuottojen ja -kulujen liitetietoihin on koottu tuloslaskelmasta Sijoitus- ja rahoitustoiminnan ulkoisten rahoitustuottojen ja -kulujen lisäksi muihin toimintoihin kuuluvat rahoitustuotot ja -kulut. Konsernissa tuloslaskelman kohtaan Sijoitus- ja rahoitustoimintaan on lisätty Oy Mobility Finland Ab:n tiedot vuoden 2025 osalta.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
TUOSLASKELMA

15

	Invalidiliitto- konserni		Invalidiliitto ry	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
6) Poistot ja arvonalentumiset				
Rakennuksista ja maa-alueista	6 443 030,44	5 465 471,33	4 887 874,74	3 802 229,68
Koneista ja kalusteista	1 389 476,90	1 770 893,31	335 156,90	209 257,61
Aineettomista hyödykkeistä	633 347,00	1 738 511,25	83 834,87	84 086,35
	8 465 854,34	8 974 875,89	5 306 866,51	4 095 573,64

7) Tuloverot

Tuloverot tilikaudelta	1 154 171,26	2 690 081,66	0,00	463,65
Tuloverot aiemmilta tilikausilta	34 801,32	76 189,06	0,00	0,00
	1 188 972,58	2 766 270,72	0,00	463,65

Tuloveroista 554 797,47 euroa koostuu Oy Mobility Finland Ab:n tuloveroista, loput muiden toiminnanalojen tuloveroista.

8) Poikkeukselliset erät

Palvelutoimintojen myynnit	113 390 469,65	0,00	0,00	0,00
Myynteihin liittyvät kulut	-1 985 914,04	0,00	0,00	0,00
	111 404 555,61	0,00	0,00	0,00

Palveluliiketoimintojen myyntitulo sisältää tilikauden aikana myytyjen Validia Oy:n ja Lapin Kuntoutus Oy:n myyntituloksen. Kokonaiskauppahinta tytäryhtiöiden myynneistä oli 133,8 miljoonaa euroa, josta 20,5 miljoonaa euroa maksettiin Validia Oy:n ostaneen Ambea AB:n osakkeilla.

TASE

9) Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Invalidiliitto- konserni		Invalidiliitto ry	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Menojäännös 1.1.	4 152,76	4 404,24	2 985,33	3 236,81
Lisäykset 1.1. - 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset 1.1.-31.12.	-1 167,43	0,00	0,00	0,00
Menojäännös 31.12.	2 985,33	4 404,24	2 985,33	3 236,81
Tilikauden sumupoistot 1.1.- 31.12.	0,00	-251,48	0,00	-251,48
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 985,33	4 152,76	2 985,33	2 985,33
Muut pitkävaikutteiset menot				
Menojäännös 1.1.	414 548,82	625 424,98	112 223,79	196 058,66
Lisäykset 1.1. - 31.12.	0,00	78 895,48	0,00	0,00
Vähennykset 1.1.-31.12.	-272 120,19	0,00	0,00	0,00
Menojäännös 31.12.	142 428,63	704 320,46	112 223,79	196 058,66
Tilikauden sumupoistot 1.1.- 31.12.	-114 039,71	-289 771,64	-83 834,87	-83 834,87
Kirjanpitoarvo 31.12.	28 388,92	414 548,82	28 388,92	112 223,79
Liikearvo				
Menojäännös 1.1.	36 000,00	54 000,00	0,00	0,00
Lisäykset 1.1. - 31.12.	1 007 070,59	0,00	0,00	0,00
Vähennykset 1.1.-31.12.	-988 217,06	0,00	0,00	0,00
Menojäännös 31.12.	54 853,53	54 000,00	0,00	0,00
Tilikauden sumupoistot 1.1.- 31.12.	-54 853,53	-18 000,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	36 000,00	0,00	0,00

TASE	Invalidiliitto- konserni		Invalidiliitto ry	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Konserniliikearvo				
Menojäännös 1.1.	4 764 283,57	4 415 089,94	0,00	0,00
Lisäykset 1.1. - 31.12.	0,00	1 779 681,76	0,00	0,00
Vähennykset 1.1.-31.12.	-4 299 829,81	0,00	0,00	0,00
Menojäännös 31.12.	464 453,76	6 194 771,70	0,00	0,00
Tilikauden sumupoistot 1.1.- 31.12.	-464 453,76	-1 430 488,13	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	4 764 283,57	0,00	0,00
Maa-alueet				
Menojäännös 1.1.	5 381 489,35	5 385 182,59	562 198,74	562 198,74
Lisäykset 1.1. - 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset 1.1.-31.12.	-187 266,65	0,00	0,00	0,00
Menojäännös 31.12.	5 194 222,70	5 385 182,59	562 198,74	562 198,74
Tilikauden sumupoistot 1.1.- 31.12.	-923,31	-3 693,24	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 193 299,39	5 381 489,35	562 198,74	562 198,74
Rakennukset				
Menojäännös 1.1.	86 554 378,02	89 190 614,74	53 686 661,08	55 905 622,88
Lisäykset 1.1. - 31.12.	2 066 411,26	2 825 541,37	1 876 197,63	1 583 267,88
Vähennykset 1.1.-31.12.	-4 222 762,82	-1 313 996,87	-2 492 734,16	-1 313 996,87
Menojäännös 31.12.	84 398 026,46	90 702 159,24	53 070 124,55	56 174 893,89
Tilikauden sumupoistot 1.1.- 31.12.	-3 952 107,13	-4 147 781,22	-2 397 874,74	-2 488 232,81
Kirjanpitoarvo 31.12.	80 445 919,33	86 554 378,02	50 672 249,81	53 686 661,08
Koneet ja kalusto				
Menojäännös 1.1.	6 097 319,06	5 300 066,40	642 612,49	42 672,34
Lisäykset 1.1. - 31.12.	1 401 984,64	2 568 145,97	712 854,84	809 197,76
Vähennykset 1.1.-31.12.	-2 069 883,62	0,00	0,00	0,00
Menojäännös 31.12.	5 429 420,08	7 868 212,37	1 355 467,33	851 870,10
Tilikauden sumupoistot 1.1.- 31.12.	-1 389 476,90	-1 770 893,31	-335 156,90	-209 257,61
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 039 943,18	6 097 319,06	1 020 310,43	642 612,49
Keskeneräiset hankkeet				
Menojäännös 1.1.	462 309,76	219 923,78	249 594,57	0,00
Lisäykset 1.1. - 31.12.	150 394,94	258 305,84	150 394,94	249 594,57
Vähennykset 1.1.-31.12.	-8 711,27	-15 919,86	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	603 993,43	462 309,76	399 989,51	249 594,57
Osakkeet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.	0,00	0,00	8 638 969,45	8 598 619,10
Lisäykset 1.1. - 31.12.	0,00	0,00	193 749,45	40 350,35
Vähennykset 1.1.-31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	0,00	0,00	8 832 718,90	8 638 969,45
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Hankintameno 1.1.	0,00	0,00	25 813 778,37	28 620 079,63
Lisäykset 1.1. - 31.12.	0,00	0,00	200 000,00	1 190 000,00
Vähennykset 1.1.-31.12.	0,00	0,00	-2 093 912,35	-3 996 301,26
Hankintameno 31.12.	0,00	0,00	23 919 866,02	25 813 778,37

TASE	Invalidiliitto- konserni		Invalidiliitto ry	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	1 942 927,71	2 122 522,08	1 747 342,72	1 747 818,31
Lisäykset 1.1. - 31.12.	8 054,59	3 300,00	6 904,59	0,00
Vähennykset 1.1.-31.12.	-10 923,77	-182 894,37	-5 658,30	-475,59
Hankintameno 31.12.	1 940 058,53	1 942 927,71	1 748 589,01	1 747 342,72

Muut osakkeet ja osuudet-kohtaan sisältyy julkisesti noteeratuja arvopapereita, joiden kirjanpitoarvo 31.12.2025 oli 130 013,78 euroa, ja vastaava markkina-arvo 1 212 278,82 euroa.

10) Pitkäaikaiset saamiset

Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	0,00	0,00	23 919 866,02	25 813 778,37
Yhteensä	0,00	0,00	23 919 866,02	25 813 778,37

11) Vaihto-omaisuus

Valmiit tuotteet/ tavarat	9 652,42	4 277,04	0,00	0,00
Yhteensä	9 652,42	4 277,04	0,00	0,00

12) Saamiset saman konsernin yhtiöiltä

Myyntisaamiset	0,00	0,00	67 265,38	35 598,54
Siirtosaamiset	0,00	0,00	66 759,20	262 483,03
Yhteensä	0,00	0,00	134 024,58	298 081,57

13) Olennaiset siirtosaamiset

Maksetut vuokravakuudet	152 861,91	0,00	0,00	0,00
Verosaamiset	46 248,82	1 162 604,15	46 248,82	149 098,29
Muut siirtosaamiset	1 102 743,23	1 824 616,05	583 716,99	157 614,44
Yhteensä	1 301 853,96	2 987 220,20	629 965,81	306 712,73

14) Oma pääoma**Sidottu oma pääoma**

Muut sidotut rahastot	1 194 864,41	1 192 471,91	1 194 864,41	2 333 221,96
Yhteensä	1 194 864,41	1 192 471,91	1 194 864,41	2 333 221,96

Muu oma pääoma

Ed. vuosien yli/alijäämät	136 805 891,97	128 429 512,18	91 575 032,28	93 868 080,09
Tilikauden yli/alijäämä	113 684 534,40	8 376 379,79	-2 936 627,24	-2 293 047,81
Yhteensä	250 490 426,37	136 805 891,97	88 638 405,04	91 575 032,28

Oma pääoma yhteensä	251 685 290,78	137 998 363,88	89 833 269,45	93 908 254,24
----------------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	----------------------

Asunto Oy Järvenpään Mannilantie 14 b:n, Kiinteistö Oy Mannilantie 12:n ja IL-Kiinteistöt Oy:n asuintalo-varaukset ja poistoero, yhteensä 615 841,06 euroa, on jaettu konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

TASE	Invalidiliitto- konserni		Invalidiliitto ry	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
15) Rahastot			Annetut avus-	
	Saldo 1.1.	Tuotot	tukset ja kulut	Saldo 31.12.
Muistorahastot				
Irmeli Korhonen	179 016,77	4 027,88	0,00	183 044,65
Olga ja Pekka Korpiranta	580 576,70	16 073,95	0,00	596 650,65
Elina ja Otto Sinkkonen	51 208,87	0,00	17 709,33	33 499,54
Avustajakoira-rahasto	381 669,57	0,00	0,00	381 669,57
Yhteensä	1 192 471,91	20 101,83	17 709,33	1 194 864,41

Muistorahastot ovat testamentin tai lahjan antajan tiettyyn käyttötarkoitukseen myöntämiä varoja, joiden käytöstä päättää kunkin rahaston säännöissä määrätty taho. Nämä varat säilytetään yhdessä liiton muiden varojen kanssa.

Muistorahastojen käyttö esitetään tuloslaskelmassa samassa toiminnanaloissa laskelmassa kuin niiden tuloutuskin esitetään.

Rahastojen tuotot ovat pääosin saatuja avustuksia, Korpirannan rahaston tuotot ovat vuokratuottoja.

16) Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset	95 000,00	258 000,00	0,00	0,00
Yhteensä	95 000,00	258 000,00	0,00	0,00

Pakollisiin varauksiin kirjatut avoinna olleet vastuut on käsitelty tilivuoden aikana.

17) Lainat, jotka erääntyvät 5 vuoden tai pitemmän ajan kuluttua

Rahalaitoslainat	8 188 029,80	8 838 634,12	600 000,00	1 000 000,00
Yhteensä	8 188 029,80	8 838 634,12	600 000,00	1 000 000,00

18) Olennaiset siirtovelat

Jaksotetut henkilöstökulut	5 478 510,14	16 287 632,88	736 607,21	769 876,36
STE-avustukset	888 593,31	1 369 672,41	888 593,31	1 369 672,41
Muut siirtovelat	1 836 499,11	5 778 634,33	548 162,61	506 695,87
Yhteensä	8 203 602,56	23 435 939,62	2 173 363,13	2 646 244,64

19) Velat saman konsernin yrityksille

Ostovelat	0,00	0,00	26 291,04	47 557,69
Siirtovelat	0,00	0,00	72 030,67	256 754,94
Yhteensä	0,00	0,00	98 321,71	304 312,63

20) Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Rahalaitoslainat	10 469 074,92	10 160 161,69	1 800 000,00	2 200 000,00
Panttikirjojen nimellisarvot	18 998 764,39	18 998 764,39	5 200 000,00	5 200 000,00
Rahalaitoslainat	2 296 296,00	2 893 826,88	2 296 296,00	2 893 826,88
Arvopapereiden kirjanpitoarvo	3 496,00	3 496,00	3 496,00	3 496,00

Leasing-, vuokra- ja muut vastuut

Seuraavana vuonna	3 287 790,65	11 862 718,78	0,00	0,00
Yli vuoden kuluttua	45 233 288,79	90 051 430,99	0,00	0,00
Yhteensä	48 521 079,44	101 914 149,77	0,00	0,00

Invalidiliiton tytäryhtiö Oy Mobility Finland Ab on tehnyt miljoonan euron sijoitussitoumukset Korona Invest Oy:n hallinnoimaan Korona Fund III-rahastoon, joiden pääoma yhteensä on 62,5 miljoonaa euroa. Rahasto tekee sijoituksia sosiaali- ja terveystalouden lisäksi myös muita julkisia palveluja tuottaviin yrityksiin. Sijoitussitoumuksesta oli vuoden 2025 lopussa käytetty 0,7 miljoonaa euroa.

TASE	Invalidiliitto- konserni		Invalidiliitto ry	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
21) Omaisuus, jonka hankkimiseen saatu avustusta palautusehdoin				
Tasearvo				
Rakennukset	18 838 064,00	19 877 530,03	5 484 378,15	5 761 805,60
Yhteensä	18 838 064,00	19 877 530,03	5 484 378,15	5 761 805,60
Saadut avustukset				
Rakennukset	15 282 243,94	15 837 392,11	2 716 933,94	3 272 082,11
Yhteensä	15 282 243,94	15 837 392,11	2 716 933,94	3 272 082,11
22) Rahoitusomaisuusarvopaperit				
Jälleenhankintahinta	192 973 752,36	28 473 402,80	8 306 054,97	7 888 890,39
Kirjanpitoarvo	178 054 659,50	26 184 039,83	7 276 380,38	7 090 436,30
Erotus	14 919 092,86	2 289 362,97	1 029 674,59	798 454,09
23) Tilintarkastajan palkkiot				
Tilintarkastuspalkkiot	168 268,38	167 293,26	34 718,71	38 985,87
Tilintarkastuslain 1 § 1 mom.				
2 kohdassa tark. toimeksiannot	14 233,00	16 840,95	14 233,00	14 646,45
Veroneuvonta	82 537,00	48 940,50	49 470,00	28 990,50
Muut palvelut *	457 178,30	141 667,80	286 934,30	22 935,00
	722 216,68	374 742,51	385 356,01	105 557,82

* Muut palvelut liittyvät yritysjärjestelyihin sekä IT-järjestelmien muutoksiin